

Memòria 2006

Institut Català de la Salut



*Cap a una empresa pública  
moderna i eficient*



Generalitat de Catalunya  
Departament de Salut



Institut Català  
de la Salut

**Marina Geli***Consellera de Salut*

El context actual del sistema públic de salut i, en general, la societat catalana del segle XXI i les seves institucions han evolucionat d'una forma rellevant. Reptes com els canvis demogràfics (envelliment, canvi en el patró familiar i immigració), el canvi tecnològic i el creixement de les expectatives dels ciutadans i de les ciutadanes fan necessari que avui parlem d'aspectes rellevants per a les organitzacions sanitàries com l'autonomia i responsabilització dels professionals, l'avaluació i el rendiment de comptes, les xarxes multicèntriques, la integració assistencial o la nova governança del sistema sanitari.

Davant d'aquests reptes, cal cercar nous plantejaments que generin punts d'inflexió en l'evolució del sistema per tal d'assegurar que el model sanitari continuï sent una eina eficaç i eficient amb vista a les polítiques de protecció, manteniment i millora de la salut, dins del marc de les polítiques d'equitat i d'inclusió social que du a terme el Govern de Catalunya.

Per això, els principis definitoris de transformació del model sanitari que guien l'acció del Departament de Salut són la descentralització i el seu model de governança; la integralitat i transversalitat en les intervencions en salut; la cooperació enfront de la competència entre proveïdors de serveis; l'equilibri financer del sistema; la docència i la recerca biomèdica; i, finalment, els ciutadans i les ciutadanes, els i les professionals i les organitzacions com a actors fonamentals en la implantació de les polítiques de salut que tenen la proximitat al territori com un dels eixos fonamentals d'actuació.

En aquest context, l'Institut Català de la Salut iniciarà ben aviat una nova etapa com a empresa pública. Aquest procés de transformació històrica suposa una oportunitat única per consolidar la principal institució sanitària pública de Catalunya com una organització moderna, eficient, accessible, participada, propera, descentralitzada i, en definitiva, capaç d'adaptar-se als canvis i de donar resposta a les necessitats de salut de la ciutadania.

Vull agrair, doncs, l'esforç i la dedicació de tots els professionals de l'ICS en la feina feta fins ara i, alhora, vull encoratjar-los a aprofitar els nous reptes com a oportunitats reals de transformació, per tal d'aconseguir consolidar un sistema sanitari que contribueixi a la millora de la salut i la qualitat de vida dels ciutadans de la Catalunya del futur.

**Francesc José María***Director gerent de l'Institut Català de la Salut*

Amb aquest recull d'activitat volem fer un reconeixement a la tasca duta a terme per tots i cadascun dels professionals de l'ICS que han fet possible que aquesta institució continuï la seva excel·lent tasca en la provisió de serveis sanitaris a Catalunya i iniciï un procés de canvi que es consolidarà en els propers anys.

Amb tota probabilitat, quan llegiu aquestes línies el Parlament de Catalunya haurà aprovat la Llei de l'ICS, que transformarà l'organització en una empresa pública. Aquest fet suposarà poder disposar d'una organització més eficient i accessible, amb capacitat d'adaptació als canvis; una organització que potenciarà la participació tant dels professionals com dels usuaris en la presa de decisions, afavorirà la gestió des de la proximitat del territori i consolidarà un model de continuïtat assistencial.

En definitiva, que farà compatible el dret públic amb una gestió moderna, descentralitzada i sostenible que respongui a les necessitats de salut de la ciutadania.

Us convido ara a continuar treballant, més implicats i motivats que mai, perquè l'ICS esdevingui en aquesta nova etapa una empresa innovadora, eficient, accessible, propera i centrada en les persones.

# Activitat assistencial

<b>Atenció hospitalària</b>		<b>2006</b>	<b>06/05</b>
<b>Hospitalització</b>	Altes	167.379	1,7%
	Altes de cirurgia major ambulatoria	36.743	4,3%
	Estada mitjana	7,4	-3,2%
	Índex d'ocupació	84,3%	-1,0%
<b>Urgències</b>	Urgències	829.584	2,9%
	Pressió d'urgències	64,0%	0,9%
<b>Activitat quirúrgica</b>	Intervencions quirúrgiques	78.791	9,8%
	Cirurgia major ambulatoria	36.743	4,3%
	Cirurgia menor ambulatoria	50.394	22,2%
<b>Consultes externes</b>	Visites totals	2.086.514	1,9%
	Índex de reiteració	2,9	-5,9%
<b>Hospital de dia</b>	Nombre de sessions	109.261	30,8%

<b>Atenció primària</b>		<b>2006</b>	<b>06/05</b>
	Medicina de família	20.095.027	1,7%
	Pediatría	4.072.384	3,7%
	Odontologia	755.047	2,6%
	Assistència social	213.697	12,1%
	Infermeria	12.877.852	6,5%
	Especialitats	2.605.189	14,0%
	<b>Total</b>	<b>40.619.196</b>	<b>4,2%</b>

# Presenta a tot Catalunya

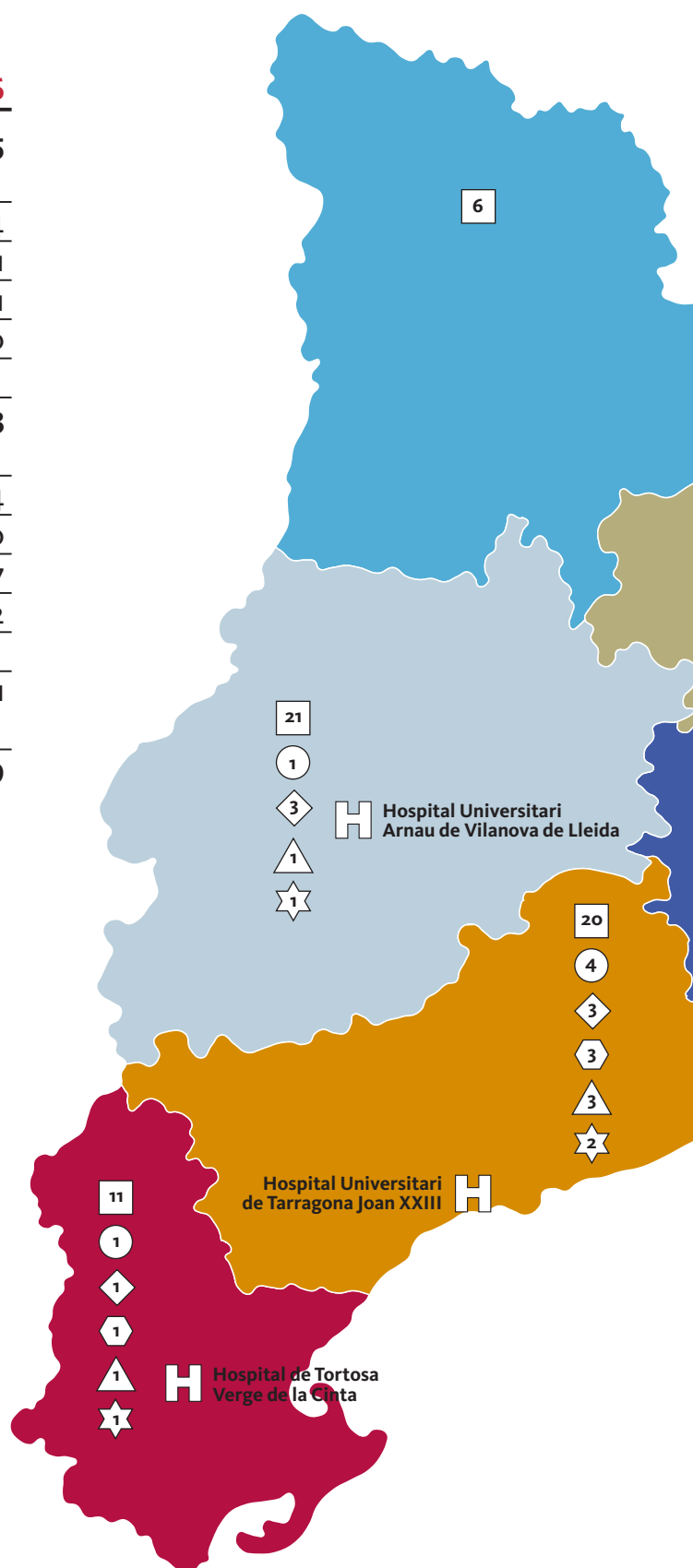
<b>Professionals</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>Atenció primària</b>	<b>19.294</b>	<b>19.795</b>
Facultatius	6.470	6.744
Infermeria	7.019	7.501
Residents	518	521
Personal de suport	5.287	5.550
<b>Hospitals</b>	<b>17.394</b>	<b>18.433</b>
Facultatius	2.953	3.084
Infermeria	9.143	9.660
Residents	1.237	1.327
Personal de suport	4.061	4.362
<b>Centre corporatiu</b>	<b>409</b>	<b>431</b>
<b>Total</b>	<b>37.097</b>	<b>38.659</b>

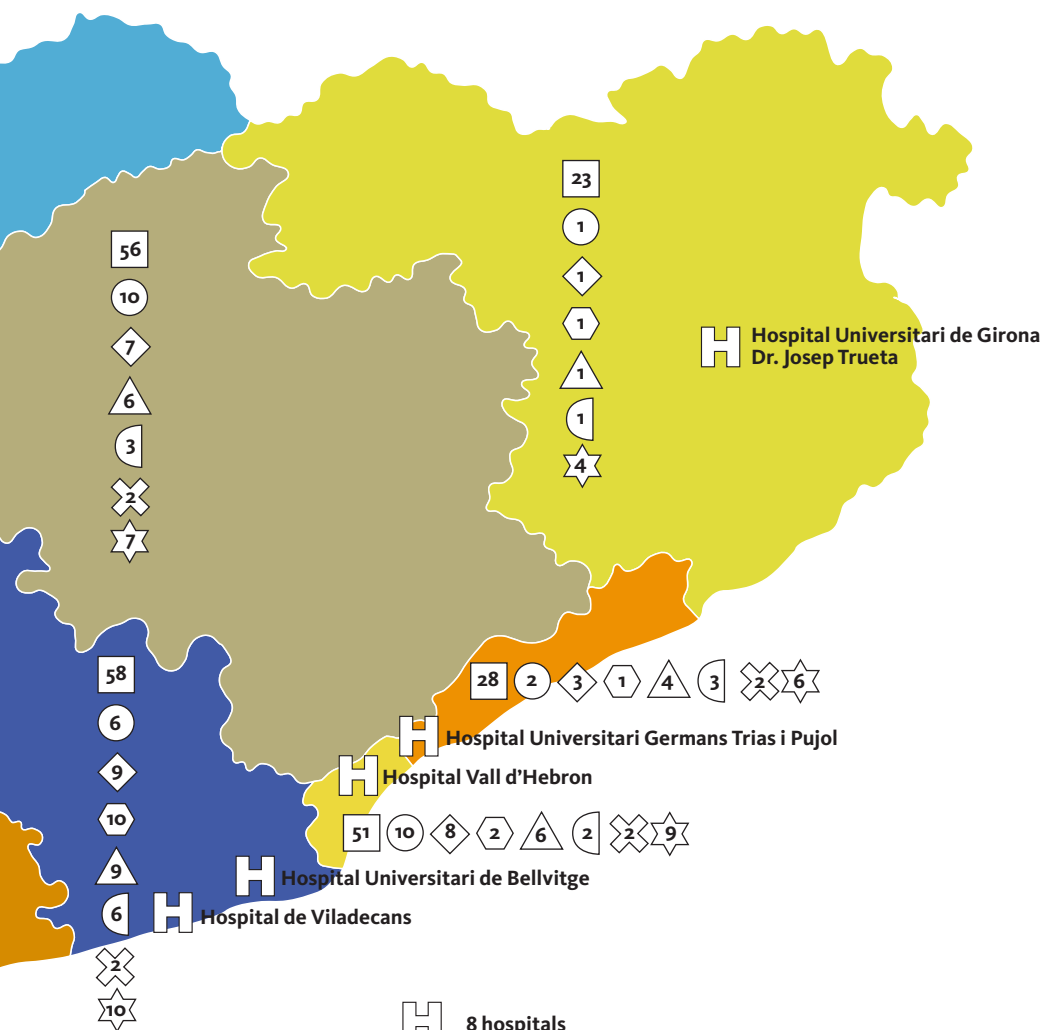
## Pressupost (en milions d'euros)

2006	2.367,6
2005	2.166,1

**2006**

<b>Població assignada de l'atenció primària</b>	<b>5.867.037</b>
---	------------------





- 8 hospitals
- 274 equips d'atenció primària
- 35 serveis d'urgències
- 35 programes d'atenció a la salut sexual i reproductiva
- 18 serveis de rehabilitació
- 31 serveis de diagnòstic per la imatge
- 8 serveis d'anàlisis clíniques
- 15 PADES
- 40 centres d'especialitats extrahospitalàries
- 35 altres unitats de l'atenció primària



# Nous i millors serveis assistencials per als ciutadans

## Unitats d'ictus a Badalona i Lleida

L'ampliació de la Unitat d'Ictus de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol a Badalona i la nova Unitat de l'Hospital Universitari Arnau de Vilanova de Lleida milloren ostensiblement l'atenció dels pacients amb malalties vasculares cerebrals. A les unitats d'ictus es dona una col·laboració multidisciplinària entre professionals de la neurologia, la rehabilitació, el radiodiagnòstic i la infermeria.

## Unitat de Cremats de l'Hospital Vall d'Hebron

Aquesta unitat és un servei assistencial de referència per a Catalunya, les Balears i Andorra i gaudeix de prestigi internacional. A la Unitat hi ingressen cada any uns 500 adults i 150 nens, i s'hi atenen anualment unes 1.500 urgències d'adults i 600 d'infants. Els progressos en l'atenció a aquest tipus de pacients han permès arribar a aconseguir la supervivència de pacients amb cremades de fins al 90%.

## Millora l'atenció cardiològica a les comarques de Girona i Lleida

La primera operació a cor obert de l'Hospital Doctor Josep Trueta suposa el tret de sortida de la cirurgia cardíaca a Girona, que es fa juntament amb l'Hospital Vall d'Hebron i permet que cada any uns 400 gironins s'estalviïn d'haver de desplaçar-se a Barcelona.

L'entrada en funcionament de la primera unitat d'hemodinàmica cardíaca a l'Hospital Arnau de Vilanova evita el desplaçament d'uns 1.000 pacients per any de les comarques de Lleida als hospitals de Barcelona.

## Unitat de Lipodistròfia a Badalona

La nova unitat multidisciplinària de l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol intervé quirúrgicament l'alteració del greix subcutani, un efecte secundari dels tractaments contra la sida que ocasiona problemes de relació social. Amb la col·laboració de la fundació privada Lluita contra la Sida, l'Hospital es converteix en el primer centre públic que ofereix aquest tractament.

## Programa Pacient Expert

L'atenció primària de Barcelona posa en marxa aquest programa per primera vegada a Espanya. Iniciat al CAP Roquetes amb un grup d'afectats d'insuficiència cardíaca, implica compartir les decisions que cal prendre com una part més del procés assistencial. La persona afectada per una malaltia crònica és capaç de responsabilitzar-se de la malaltia i autocuidar-se (identificar els símptomes i saber-hi respondre, i aprendre a gestionar l'impacte físic, emocional i social de la malaltia) per millorar la seva qualitat de vida.

## Utilització a gran escala del seguiment a distància de malalts crònics

Un conveni amb l'Hospital Clínic preveu impulsar el programa de telemedicina CHRONIC per al tractament dels malalts crònics que pateixen MPOC, diabetis i insuficiència cardíaca. A més, el conveni també impulsa la col·laboració en programes europeus relacionats amb les tecnologies de la informació en el sector de la salut.

## Gestió remota de pacients amb insuficiència cardíaca

Per primera vegada a Espanya es posa en marxa a l'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol un sistema de telemedicina que permet fer el seguiment diari de 150 pacients amb insuficiència cardíaca. El dispositiu es connecta al televisor i a la línia telefònica de la llar, i a través d'un sistema sense fils es comunica amb diversos aparells per mesurar signes vitals com ara el pes, el pols i la pressió sanguínia.

## Centre de Seguiment de Malalties Cròniques

Ubicat al CAP Manso de Barcelona, permet realitzar el seguiment telefònic dels pacients entre visites per aconseguir un millor control de la malaltia. Amb un equip de 15 infermeres, presta servei en una primera fase a unes 5.000 persones diagnosticades d'insuficiència cardíaca. Aquest centre és pioner a Espanya.



## Programa pilot de lluita contra el sedentarisme

23 centres d'atenció primària de 19 municipis de Catalunya participen en el programa del Departament de Salut i la Secretaria General de l'Esport de prescripció de l'activitat física com a eina preventiva i terapèutica. Els professionals mèdics i d'infermeria dels equips d'atenció primària tenen el suport dels especialistes en medicina de l'esport.

## Prevenió de la mutilació genital femenina

La guia sobre la prevenció i l'atenció de la mutilació genital femenina ofereix coneixements sobre la mutilació genital femenina des de la vessant antropològica, sanitària, social, educativa i jurídica per tal que els professionals de l'atenció primària puguin intervenir de manera eficaç i adequada en la seva prevenció.

## Conducta responsable amb [www.sexejoves.gencat.cat](http://www.sexejoves.gencat.cat)

Amb l'objectiu d'afavorir una conducta responsable i segura aquest web ofereix informació sobre temes relacionats amb la salut sexual i reproductiva, i disposa d'espais de participació i consulta per als joves d'entre 14 i 24 anys.

## Programa pilot per a l'ús terapèutic del cànnabis

L'extret de cànnabis pot ser una alternativa terapèutica per a pacients greus, amb malalties cròniques de llarga evolució, polimedicats i amb baixa qualitat de vida, que no han respost adequadament als tractaments habituals. En aquest estudi hi participen coordinadament metges, farmacèutics i infermers de l'Hospital Vall d'Hebron, l'Hospital de Bellvitge, l'Hospital Germans Trias i Pujol de Badalona i els hospitals Clínic, del Mar i Sant Pau. El Programa ha mostrat bons resultats en el 65% dels 123 pacients en estudi.

## Nou Hospital de Girona

Aprovat el projecte del nou Hospital de Girona Doctor Josep Trueta, amb una inversió de 220 milions d'euros. Situat en el mateix solar, incrementarà la capacitat actual en 55 llits més i 40 noves consultes externes. El projecte se centra en els pacients i professionals amb millores del confort, la privacitat, l'acolliment i la comunicació.

## Edifici de consultes externes a Bellvitge

Amb una inversió de 17 milions d'euros i més de 14.000 m<sup>2</sup>, amb aquest nou edifici s'acaba la primera fase del projecte de millora global de l'Hospital Universitari de Bellvitge, que continuarà amb la construcció d'un altre edifici assistencial i el replantejament de les estructures actuals.

## Tractament anticoagulant oral

El control de la medicació anticoagulant oral que tradicionalment es feia des dels hospitals ha passat al CAP. Actualment la tècnica permet el control des dels centres de salut amb l'avantatge de la proximitat i l'estalvi de temps i desplaçaments pels ciutadans. Aquest fet ha comportat un increment considerable del nombre de persones controlades als centres de salut per part dels professionals de l'atenció primària, que ha passat de 9.000 pacients el 2005 a 17.500 el 2006.

## Nou model d'atenció continuada i urgències de base territorial

Amb l'objectiu de millorar el servei d'atenció continuada de l'atenció primària, s'ha dissenyat un nou model assistencial basat en l'adaptabilitat al territori, la coordinació amb altres dispositius d'urgències, la major accessibilitat del ciutadà i l'increment de la capacitat de resolució. Aquest nou model s'acompanya del desplegament de nous dispositius, com són els centres d'urgències d'atenció primària (CUAP), i la millora de les condicions de treball dels professionals.



# Guanyant el futur amb innovació, recerca i qualificació professional



## Millora de les condicions de treball

El II Acord per millorar les condicions de treball del personal d'institucions sanitàries aconsegueix, per primera vegada en els darrers 15 anys, homogeneïtzar les condicions retributives de tots els treballadors de la sanitat pública catalana.

## Més professionals per al sistema sanitari

Amb l'objectiu de millorar la capacitat i la qualitat dels serveis que l'ICS presta als ciutadans s'hi han incorporat 1.469 professionals. D'aquests, 559 corresponen al Pla de xoc, 385 dels quals s'han afegit a les plantilles de l'atenció primària i 174 als hospitals.

## 11 nous facultatius emèrits

21 facultatius jubilats que han acreditat una trajectòria destacada en l'assistència, la docència o la investigació ja tenen aquest reconeixement vitalici. Actuen com a punt de referència i com a membres distingits i actius de la institució, desenvolupant activitats de consultoria i docència, i assumint el lideratge de determinats projectes.



## Formació per internet

Les noves tecnologies de la comunicació faciliten i acosten la formació continuada als professionals. A l'ICS, durant el 2006, s'han desenvolupat dues edicions dels cursos *Maneig interdisciplinari de patologies prevalents a l'atenció primària* per a 2.000 metges de família i infermeres, i un curs de salut mental sobre el maneig de la depressió adreçat a 500 metges de família. També s'han elaborat els continguts per ampliar l'oferta formativa en temes com pediatria, farmàcia i urgències.



## Constitució de la VHIO: Fundació Institut d'Investigació Oncològica Vall d'Hebron

La VHIO (participada pel Departament de Salut, l'Institut Català de la Salut, el Departament d'Educació i Universitats, la Fundació Privada d'Estudis i Recerca Oncològica i la Fundació Cellex) desenvoluparà investigació relacionada amb la prevenció, el diagnòstic precoç i el tractament del càncer en un nou centre que es construirà a l'interior del recinte hospitalari.



## Nou Institut de Medicina Predictiva i Personalitzada del Càncer

L'Hospital Universitari Germans Trias i Pujol acollirà aquest institut de recerca sobre la genètica i epigenètica del càncer, principalment del càncer familiar i hereditari. A més hi participen la Generalitat, l'Ajuntament de Badalona, la Universitat Autònoma de Barcelona i el Consejo Superior de Investigaciones Científicas.

## Obrint el camí a una vacuna del VIH

L'Hospital Germans Trias i Pujol i l'Hospital Clínic són els dos centres nacionals que participen en el consorci internacional Euro-CHAVI per identificar les diferències genètiques implicades en la resposta a la infecció pel VIH. Coordinat des de la Duke University, està finançat amb 300 milions de dòlars pel National Institute of Allergy and Infectious Diseases americà. L'objectiu final és produir una vacuna per combatre el VIH.

## Descobert el primer gen antioxidant preventiu del càncer

El descobriment, publicat a la revista científica *Cell* per científics de l'Institut d'Investigació Biomèdica de Bellvitge - Universitat de Barcelona (IDIBELL-UB) i del Beatson Institute for Cancer Research de Glasgow, ajuda a explicar el paper protector d'alguns aliments i contribuirà a desenvolupar teràpies contra la malaltia. El gen descobert està ubicat en el cromosoma 12 i s'activa estimulat per la proteïna p53, que té un paper fonamental a l'hora d'impedir que les cèl·lules sanes es converteixin en cèl·lules canceroses.

## Vacuna contra la tuberculosi en humans

La vacuna Ruti contra la tuberculosi, desenvolupada per l'Institut d'Investigació en Ciències de la Salut Germans Trias i Pujol (IGTP) i fabricada per una empresa farmacèutica de Mataró, obté la llicència per poder ser inoculada en humans, fet que permet començar els assaigs clínics.

## Hospitals TOP 20

La setena edició del Programa Hospitals TOP 20 guardona tres hospitals de l'ICS: l'Hospital Universitari de Bellvitge i l'Hospital Universitari Vall d'Hebron dins la categoria de grans hospitals de referència nacional, i l'Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta en l'apartat de l'Àrea del Cor.



# Una gestió i uns sistemes modernitzats i eficients



## Contracte amb els EAP

Per primera vegada es formalitza la relació amb tots els centres de salut a través d'un contracte. Cada EAP disposa d'un pressupost i té marcats uns objectius relacionats amb la qualitat assistencial i la prescripció farmacèutica, la coordinació entre nivells, l'accessibilitat, el temps d'espera i la satisfacció de l'usuari, entre d'altres. La informatització de tota la xarxa d'atenció primària permet que cada EAP conegui mensualment els seus resultats i es puguin comparar amb els dels altres centres.

## Accés web als serveis i l'organització

El 99% dels gairebé sis milions d'usuaris de l'atenció primària de l'ICS ja tenen la possibilitat de fer per internet els tràmits de programació de visites i lliure elecció de metge i de centre de salut. Unes gestions que han crescut l'últim any entre un 50% i un 73%, amb increments molt destacats a les Terres de l'Ebre, on s'han multiplicat per tres. L'any 2006 s'ha treballat en la definició de noves agendes que permetrà l'any vinent l'ampliació de la programació de visites per internet a les infermeres, els odontòlegs i els treballadors socials.



## Actualització de sistemes

L'ICS ha emprès un programa de modernització dels seus sistemes basat en l'ús adequat i personalitzat de les eines de gestió i organització empresarial. Sobre la base de les tecnologies de la informació i la comunicació aplicades a l'àmbit de la salut, aquesta modernització implica el redisseny de processos, la introducció de noves formes de treball dels professionals, l'aparició d'estructures de gestió i organització adaptades a l'activitat, la renovació del sistema d'informació i gestió assistencial, i l'agilització de la gestió econòmica i financera.

## PortalICS, eina de participació i de gestió

L'accés i la integració de la intranet en la gestió de la tasca diària dels professionals s'ha convertit en un instrument cabdal per a la racionalització dels processos i un suport essencial per a les noves maneres de treballar. Aquest any s'ha avançat especialment en la inclusió de noves eines i l'ampliació d'altres com les Àrees de grups de treball i els Fòrums de debat (Estàndard de la qualitat de la prescripció farmacèutica, Acord de gestió dels equips d'atenció primària, L'atenció a l'usuari, marc conceptual i organització, entre d'altres).



## Argos, nou paradigma dels sistemes d'informació assistencials

Amb una durada prevista de quatre anys i una inversió de 19,9 milions d'euros, es tracta d'un dels projectes més importants d'informatització de la sanitat espanyola que permet posicionar-se com a capdavanters en l'ús de les noves tecnologies. La transformació i modernització dels sistemes d'informació dels processos assistencials dels hospitals implica un nou disseny de tota la cadena d'acions que són necessàries per oferir cures clíniques als pacients, començant per la història clínica electrònica.

## Inici de la implantació de la recepta electrònica

Es posa en funcionament la recepta electrònica a municipis de Terres de l'Ebre (Tortosa i Ulldecona) i Girona (Salt i la Bisbal) com a prova pilot prèvia a l'extensió a tot el territori català. Als ciutadans els permetrà augmentar la fiabilitat de la informació i la seguretat de la prescripció. A l'Administració sanitària li facilitarà informació essencial per a la planificació i la gestió.

## Renovació tecnològica a la primària i als hospitals a través del rènting

S'inverteixen 17,5 milions d'euros en l'adquisició de 1.934 nous aparells de diagnòstic per la imatge, reanimació, cirurgia menor, oftalmologia i odontologia, que permeten millorar la capacitat de resolució dels professionals de l'atenció primària.

72 milions d'euros per a la compra de 3.328 nous equips mèdics i tecnològics d'alta complexitat per als vuit hospitals de l'ICS permeten renovar la pràctica totalitat de l'utilatge obsolet i incorporar-hi la tecnologia més avançada.

## Automatització dels laboratoris

El Laboratori Clínic de l'Hospitalet-Cornellà ubicat al Centre de Salut Just Oliveras estrena un sistema d'automatització de tot el procés analític que millora la seguretat, la qualitat i la velocitat de resposta a la ciutadania, i que permet analitzar més de 2.000 mostres de sang al dia.

# Cap a l'empresa pública amb integració de serveis i descentralització territorial

## Modernització de l'ICS en tots els àmbits

La Llei de l'ICS s'inscriu en un ampli programa de modernització que té per objectiu transformar-lo en una organització sanitària pública de la Generalitat que sigui un referent i un model de provisió de serveis de salut a Catalunya.

## Entitat pública

La Llei de l'ICS li permetrà deixar de ser una entitat gestora de la Seguretat Social i convertir-se en un ens públic que respongui a les necessitats de salut de la ciutadania amb una gestió moderna, descentralitzada i eficient.

## Organització àgil i resolutiva

La nova llei ha de fer possible que la principal institució que presta serveis de salut als ciutadans de Catalunya sigui una organització menys burocràtica, més àgil i resolutiva. Com a empresa del sector públic empresarial de la Generalitat, l'ICS estarà sotmès al seu control i s'haurà de poder comparar en resultats assistencials, de qualitat i econòmics amb altres entitats i organitzacions sanitàries.

## Una nova estructura

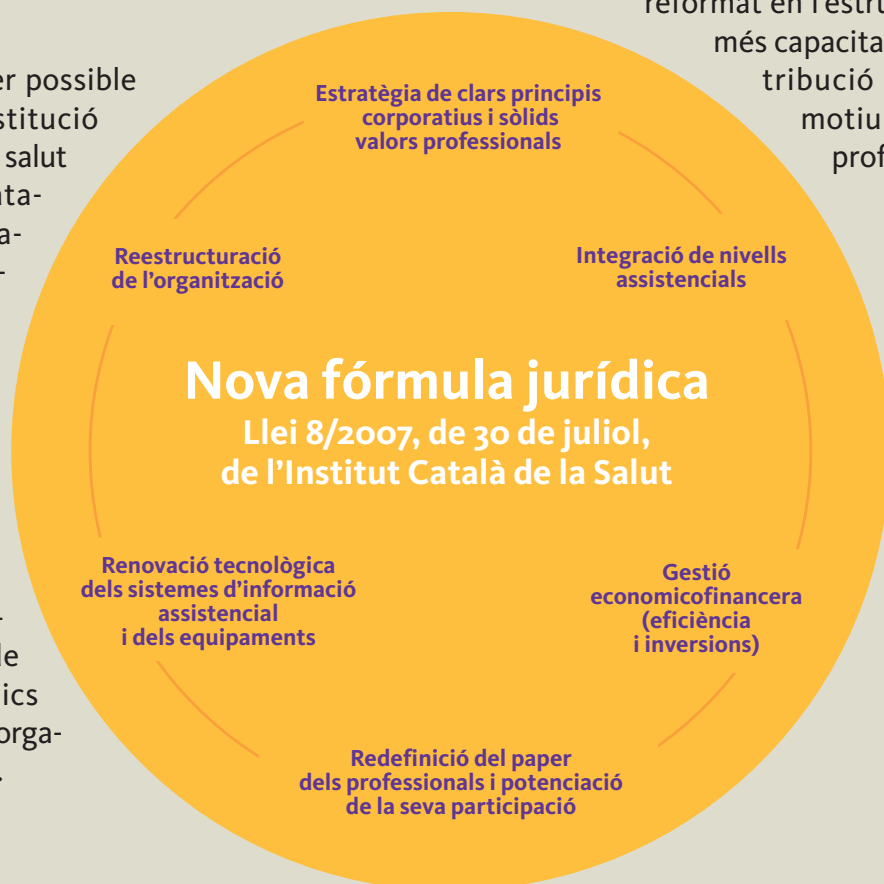
L'ICS dibuixa una nova estructura organitzativa, tant funcional com territorial, adaptada als governs territorials de salut i orientada a assolir una veritable integració de nivells assistencials mitjançant les gerències territorials que contribueixen a assegurar la continuïtat assistencial dels ciutadans.

## Més participació

Es perfila una organització oberta a la societat i propera a les necessitats de la població, amb més participació de les institucions de cada territori, dels usuaris i dels professionals.

## Motiu d'orgull

En definitiva, es crea un nou ICS, modernitzat i reformat en l'estructura de gestió, amb més capacitat de decisió, més contribució al servei públic i un motiu d'orgull per als seus professionals.



## Resumen en castellano

### Una empresa pública ágil, moderna y eficiente

El Instituto Catalán de la Salud (ICS) ha iniciado un proceso de cambio paralelo a la transformación del modelo sanitario catalán, en su conjunto, impulsada por el Departamento de Salud. La aprobación de la Ley del ICS en julio de 2007, que lo convierte en una empresa pública, forma parte de un programa de modernización más amplio, que tiene como objetivo avanzar hacia una organización más ágil y resolutive, que se constituya en una organización de referencia y un modelo en la provisión de servicios sanitarios en Cataluña, gracias a la integración de servicios y de niveles asistenciales, la descentralización territorial, una mayor autonomía de gestión y más participación de los profesionales.

### Nuevos y mejores servicios asistenciales para los ciudadanos

La voluntad de aproximación de nuevos servicios al ciudadano ha impulsado la creación de nuevas unidades en los hospitales, como las de ictus en los de Badalona y Lleida y la de hemodinámica en el de Lleida. En el Hospital de Girona se ha iniciado la cirugía cardíaca.

En cuanto a grandes reformas, se ha construido un nuevo edificio de consultas externas en el Hospital de Bellvitge, mientras en Girona se ha aprobado el proyecto para construir un nuevo hospital que sustituirá el actual.

En el ámbito de la atención primaria cabe destacar los proyectos orientados a dotar de más autonomía a los pacientes, como el control a distancia de aquellos con enfermedades crónicas a través de un seguimiento remoto o la implicación del paciente en su propio tratamiento (Programa Paciente Experto). Asimismo, el nuevo modelo de atención continuada de urgencias ofrecerá mayor accesibilidad y resolución desde este nivel asistencial.

### Apostando por el futuro con innovación, investigación y cualificación profesional

La mejora de las condiciones laborales de los profesionales se ha visto reflejada en un nuevo acuerdo que incluye a todos los trabajadores de la sanidad pública de Cataluña. En 2006 cerca de 1.500 nuevos profesionales se han incorporado al ICS para poder ofrecer más y mejor atención a los ciudadanos. Ellos también podrán acceder a las nuevas herramientas de formación a través de internet.

Una nueva fundación dedicada a la prevención y el tratamiento oncológico situada en el Hospital Vall d'Hebron y un instituto de medicina predictiva del cáncer en el Hospital Germans Trias y Pujol de Badalona son proyectos destacados en investigación. Nuevos avances, como la vacuna Ruti contra la tuberculosis, el descubrimiento de un gen antioxidante preventivo del cáncer o los progresos en una vacuna contra el VIH, muestran una línea de creciente proyección de la investigación.

Los galardones de Hospitales TOP 20 obtenidos por Bellvitge y Vall d'Hebron en Barcelona y Doctor Josep Trueta en Girona han supuesto un reconocimiento a la calidad de los centros del ICS.

### Una gestión y unos sistemas modernizados y eficientes

La mejora de los sistemas de información asistenciales y de gestión, apoyados por las nuevas herramientas que ofrecen las TIC, incluida internet, permitirá nuevas formas de trabajo de los profesionales, mejor calidad asistencial, más agilidad y eficiencia en la gestión económica, y un acceso más fácil por parte de los ciudadanos a los centros y servicios.

La renovación de más de 5.000 equipos médicos y diagnósticos adquiridos a través del *renting* para hospitales y centros de salud aumentará su capacidad resolutive.

## English abstract

### *A flexible, modern and efficient company*

*The Catalan Institute of Health (ICS) has commenced a process of change, whilst simultaneously advancing the transformation of the Catalan healthcare model as a whole, promoted by the Department of Health. The approval of the ICS bill in July 2007, whereby it has become a public company, forms part of a wider modernisation scheme, the objective of which is to advance towards a more flexible, decisive organisation, becoming an point of reference and a model for healthcare service rendering in Catalonia, thanks to the integration of services and healthcare levels, territorial decentralisation, greater autonomy of management and more professional participation.*

### *New and better healthcare services for citizens*

*The will to bring new services to the general public has promoted the creation of new units in hospitals, such as the ictus units in Badalona and Lleida and the hemodynamics unit also located in Lleida. A cardiac surgery unit has been started in the Girona hospital.*

*In terms of major renovations, a new out-patient's clinic building has been built in the Bellvitge hospital, whilst Girona has received approval for a project to build a new hospital to replace the current one.*

*In the field of primary care, it is notable that those projects aimed at making patients more autonomous, such as controlling patients with chronic illnesses using remote monitoring, or involving the patient in his/her own treatment (Expert Patient Programme). Also, the new ongoing emergency care model will offer greater accessibility and resolution from the healthcare perspective.*

### *Committing to the future with innovation, research and professional skill*

*The improvements made to the labour conditions of healthcare professionals have been reflected in a new agreement applicable to all public health employees in Catalonia. In 2006 almost 1,500 new professionals have joined the ICS in order to offer more and better care to the general public. Employees will also be able to access new online training tools.*

*A new foundation dedicated to prevention and oncology treatment situated in Vall d'Hebron hospital and an institute for predictive cancer medicine at the Germans Trias y Pujol Hospital in Badalona are outstanding research projects. New advances, such as the Ruti tuberculosis vaccination, the discovery of an antioxidant gene that can prevent cancer or the progress made in relation to the HIV vaccination, show a line of increasing projection in research.*

*The TOP 20 Hospital awards won by the Bellvitge and Vall d'Hebron hospitals in Barcelona and Doctor Josep Trueta in Girona are an acknowledgement of the quality of ICS centres.*

### *Modernised, efficient management and systems*

*The improvement of healthcare information and management systems, supported by the new tools offered by ICTs, including Internet, allow for new ways of working for professionals, better care quality, more flexibility and economic management efficiency, and easier access by the general public to centres and services.*

*The renewal of more than 5,000 pieces of medical and diagnosis equipment acquired through operating leases for hospitals and health centres will increase their capacity to provide solutions.*

