

Memòria 2008 Institut Català de la Salut

Gerència Territorial Girona



Generalitat de Catalunya
Departament de Salut



Institut Català de la Salut
Gerència Territorial Girona





Enric Argelagués Vidal
Director gerent de l'ICS

“En l’any de la commemoració dels 25 anys d’història de l’ICS hem iniciat un procés de transformació que implica un canvi cultural de gran envergadura que ens ha de convertir en una organització d’excel·lència en l’assistència i en la generació de coneixement.”

Em plau presentar-vos la *Memòria d'activitats* de la Gerència Territorial Girona de l'Institut Català de la Salut (ICS), institució a la qual estic vinculat des de fa molts anys i que ara, com a director gerent, tinc la satisfacció i el repte de dirigir.

L'any 2008 ha estat molt significatiu per a l'ICS. D'una banda, hem commemorat els 25 anys d'història de la institució i el primer aniversari com a empresa pública. De l'altra, hem iniciat amb pas ferm una nova etapa de grans reptes i oportunitats, amb la voluntat de consolidar-nos com una organització líder en l'atenció sanitària, la docència i la recerca en l'àmbit de la salut a Catalunya.

La transformació en empresa pública ja ha permès que l'ICS gaudeixi d'una nova forma de governança, d'una nova forma de finançament i també d'una nova forma de relacionar-se amb els altres proveïdors del sistema sanitari. No obstant això, aquest procés de transformació en què estem immersos implica un canvi cultural d'una gran envergadura, que requereix temps i on cal aplicar els passos necessaris per arribar a bon port.

Aquesta nova manera de fer promou la gestió compartida i descentralitzada amb base territorial, un nou sistema de relació amb el Servei Català de la Salut, l'enfocament cap a resultats qualitius i la integració de processos assistencials. Treballem per un sistema resolutiu que garanteixi l'au-

tonomia del pacient, la qualitat de vida i la satisfacció dels ciutadans. Amb la participació dels professionals en la presa de decisions i en la gestió de tots els processos interns i amb la visió territorial i de xarxa dels serveis mitjançant la reenginyeria de processos i les aliances estratègiques amb altres proveïdors, consolidem la innovació organitzativa i tecnològica, la sostenibilitat de l'empresa, l'assumpció de riscos, la millora de la productivitat, l'eficiència en la gestió i les polítiques de gestió de persones. Finalment, són valors a l'alça la recerca, la docència i la cultura d'avaluació de l'empresa.

Estic convençut que tots aquests principis són una oportunitat única de millora que no podem deixar passar. I només amb la implicació i la participació de professionals, gestors, agents socials, patronals, administracions locals i ciutadans aconseguirem una organització d'excel·lència en l'atenció a la salut de les persones i en la generació de coneixement.

Us convido, doncs, a continuar treballant amb la màxima il·lusió i compromís en aquest projecte amb l'objectiu de construir un nou ICS basat en l'equip humà que el forma, que situï la ciutadania com a eix central de l'activitat, compromès amb la sostenibilitat econòmica i social, que ofereixi una atenció integral a les persones i una integració activa, respectuosa i coresponsable en el sistema sanitari, i que treballi per a la millora continuada de la qualitat.



Rafel Gracia
Gerent territorial

“El 2008 ha estat un any carregat de projectes i iniciatives en l'àmbit assistencial, un any en què també s'han portat a terme millores en els nostres sistemes d'informació, la consolidació de la Gerència Territorial, l'obertura de nous centres... Però, sobretot, ha estat l'any de la definició del nou Trueta, una tasca que ha comptat amb els esforços i la implicació d'una gran part dels professionals de l'Hospital.”

És per a mi una gran satisfacció poder presentar la memòria d'activitats de l'ICS Girona del 2008, un any en què podem dir que ja està plenament consolidada la Gerència Territorial, un projecte en el qual ens vam endinsar el 2004 i que ara ja forma part del dia a dia dels nostres professionals.

Aquest camí pel qual vam començar a caminar fa quatre anys i que tenia com a finalitat posar el pacient com a eix vertebrador de tot el projecte, a fi de facilitar la continuïtat de la seva atenció al llarg del sistema sanitari, ens ha portat a disposar ja de cinc direccions clíniques territorials (Laboratori, Pediatria, Ginecologia i Obstetrícia, i Radiologia i Rehabilitació) i una de pròpia de l'Hospital (Medicina Interna-Urgències). També tenim diversos programes de continuïtat assistencial en marxa (infermeria d'enllaç, PISA d'insuficiència cardíaca i de MPOC) i hem fet un pas de gegant pel que fa a les guies de pràctica clínica i els circuits de diagnòstic ràpid en determinats tipus de càncers. I per millorar l'accessibilitat de l'atenció primària s'ha desenvolupat la gestió de la demanda, un dels objectius estratègics.

El 2008 ha estat també l'any de la implantació de la recepta electrònica arreu de les comarques gironines i de la planificació del desplegament de l'ACUT Alt Empordà-Garrotxa Est, que s'ha posat en marxa el primer trimestre del 2009. Alhora, s'ha treballat en la planificació del projecte d'autonomia de gestió dels equips d'atenció primària de l'ICS a l'Àrea Bàsica de Salut de Salt.

Hem inaugurat els centres d'atenció primària de Salt 2 i Blanes 2, i el consultori local de Palol de Revardit. A més, ja s'han enllestit les obres de millora i ampliació de Sant Feliu de Guíxols i Banyoles i del consultori local de Cornellà del Terri. El 2008 també hem començat els treballs del nou CAP de Vilobí d'Onyar i estem plenament immersos en les obres de millora del CAP de Roses.

En l'àmbit hospitalari, cal recordar que el 2008 s'ha posat en marxa la Unitat del Despertar i la recepció de pacients quirúrgics, i s'ha elaborat el projecte constructiu de les obres d'ampliació de l'àrea de reanimació i hospital de dia. També hem iniciat el projecte de subaguts amb el centre sociosani-

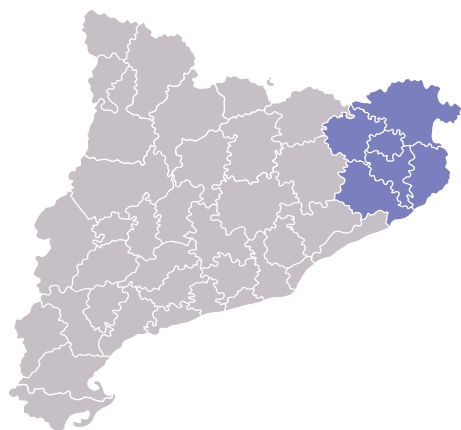
tari MUTUAM i podem parlar de la consolidació de la cirurgia cardíaca –s'ha arribat a les 100 intervencions–, a més de l'inici de la cirurgia hepàtica extrema, un pas més en la cirurgia d'alta complexitat. Tot plegat, vetllant per oferir una assistència de màxima qualitat, i és que cal destacar que el 2008 l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta ha estat valorat amb un 86,4% en el procés d'acreditació de centres d'atenció hospitalària aguda a Catalunya, un resultat molt positiu i que ha estat possible gràcies a l'esforç de tots els nostres professionals.

Una part d'aquestes millores s'ha fonamentat en una aposta per les noves tecnologies de la informació, amb dos projectes destacats: la implantació de la recepta electrònica i la planificació de l'arribada del SAP assistencial a l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta, que és una realitat el juny del 2009.

I no podem passar per alt la feina quant a docència i recerca, dues branques que cada dia van agafant més importància. En aquest sentit, vull destacar l'inici dels estudis de Medicina a Girona, un projecte en el qual l'ICS ha tingut molt a dir. Així, el dia 15 de setembre arrancava el primer curs de la Facultat de Medicina amb un total de 89 alumnes i una gran implicació dels facultatius de la gerència territorial de l'ICS a Girona. El projecte ha estat liderat per una comissió mixta paritària conformada entre la UdG i l'ICS, i amb el cardiòleg Ramon Brugada, també incorporat al servei de Cardiologia de l'Hospital, al capdavant del deganat.

Segurament, la tasca que ens ha portat més feina i a la qual hem dedicat la major part dels nostres esforços, amb la implicació del nostre equip humà, ha estat la planificació del nou Trueta, l'avantprojecte del qual es va presentar el mes d'abril del 2008. Som conscients que estem definint el que serà l'hospital més important de les comarques gironines dels propers anys; hem de ser curiosos i hem d'esmerçar tots els nostres esforços perquè el nou Trueta complexi les expectatives i sigui l'hospital que es mereixen i que necessiten els gironins i els professionals que fan possible el seu dia a dia.

L'ICS a Girona



Població i territori

Població segons RCA (maig del 2009)	725.349
Municipis	207
Extensió	5.533 km ²

Recursos

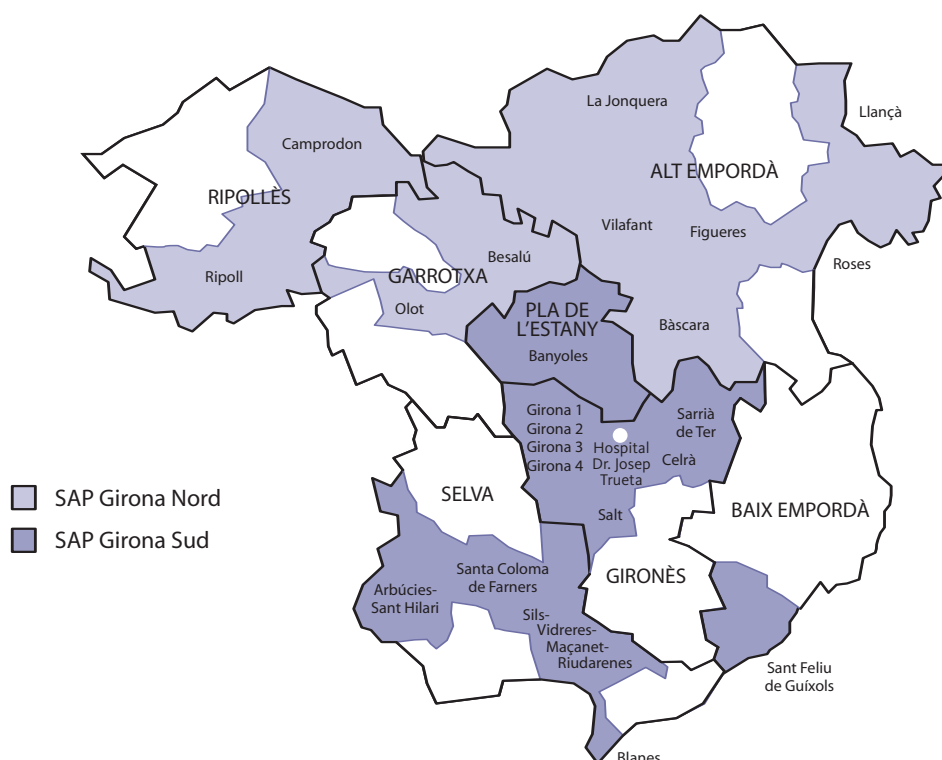
3.633 professionals
1 hospital
29 CAP
109 consultoris locals
230.175.113,94 euros de despesa

A les comarques gironines, l'ICS gestiona 23 equips d'atenció primària (EAP) i l'hospital més important de la demarcació i el de referència, l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta. Aquest centre, que pertany a la xarxa hospitalària d'utilització pública (XHUP), té la responsabilitat d'oferir assistència especialitzada a la comunitat, una població aproximada de 725.349 persones, segons dades del CatSalut del 2008 i, a més, és el centre de referència per a 7 ABS (Banyoles, Celrà, Girona 1, Girona 2, Girona 3, Girona 4 i Sarrià de Ter), amb un població de 152.151 habitants.

En total, la Gerència Territorial ICS Girona està formada per un equip humà d'uns 3.600 professionals, un hospital de més de 400 llits (entre els convencionals, els 16 de semicrítics i els 33 de crítics), 11 quiròfans i 94 gabinets i consultes externes; 29 centres d'atenció primària i 109 consultoris locals distribuïts per tot el territori, que converteixen l'ICS en la principal empresa proveïdora de serveis sanitaris a Girona, que cobreix el 64% de l'atenció primària a la demarcació. A més, forma part de l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona Dr. Josep Trueta, que lidera la recerca biomèdica a les comarques gironines.

L'ICS a Girona disposa de mitjans diagnòstics i terapèutics avançats i segueix una política que aposta per la docència i la investigació. El seu objectiu és adaptar-se a les necessitats canviants de la població per aconseguir una millora contínua de la qualitat assistencial.

L'any 2004 la direcció de l'Institut Català de la Salut va crear les gerències territorials, que són una clara aposta per la descentralització de la gestió i per la continuïtat assistencial entre l'atenció primària i l'atenció especialitzada. La primera que es va desenvolupar va ser justament la Gerència Territorial Girona, que, cinc anys més tard, podem afirmar que està plenament consolidada.



Activitat assistencial a l'Hospital Dr. Trueta de Girona

Hospitalització

Altes totals	20.435
Estada mitjana (sense CMA)	6,60
Pes mitjà (sense CMA)	1,88

Consultes externes i hospital de dia

Primeres visites	82.601
Visites successives	170.937
Visites totals	253.538
Tractaments hospital de dia (no inclou ICO)	13.311

Activitat quirúrgica

Intervencions quirúrgiques per blocs quirúrgics	
BQC	5.220
BQU	3.191
CMA	2.314
Intervencions quirúrgiques totals	10.725

Urgències

Urgències assistides	69.921
Urgències ingressades	11.303
Pressió d'urgències	64,2%

Serveis centrals

Determinacions analítiques Hospital Universitari Dr. Josep Trueta, CE Güell i Hospital Campdevàno	5.010.339
Estudis radiològics totals	77.239
Ecografies	9.389
Mamografies	1.919
Electroencefalogrames	1.770
Electromiogrames	3.237
Unitat del Son	561
Biòpsies	14.836
Citologies	18.737
Necròpsies	146

GRD més freqüents

DRG	CDM	T	Descripció	N	%	Estades	%	EM	% extr.	EMd
373	14	M	Part vaginal sense diagnòstic complicat	1.161	5,8	2.547	2,1	2,2	0,3	2,2
39	02	Q	Intervencions sobre el cristal·lí	455	2,3	33	0,0	0,1	0,2	0,0
410	17	M	Quimioteràpia, sense diagnòstic secundari de leucèmia aguda	400	2,0	2.032	1,7	5,1	3,8	4,6
541	4	M	Pneumònia simple i altres trastorns respiratoris excepte bronquitis, asma amb cc majors	355	1,8	3.202	2,7	9,0	3,9	7,7
371	14	Q	Cesària sense cc	290	1,5	1.330	1,1	4,6	4,1	4,1
116	05	Q	Altra implantació de marcapassos cardíac permanent o ACPT amb stent C	279	1,4	727	0,6	2,6	0,0	2,6
42	02	Q	Intervencions intraoculars excepte retina, iris i cristal·lí	276	1,4	167	0,1	0,6	1,4	0,3
87	04	M	Edema pulmonar i insuficiència respiratòria	258	1,3	1.667	1,4	6,5	1,6	6,2
014	01	M	Ictus amb infart	245	1,2	1.799	1,5	7,3	2,4	6,5
127	05	M	Insuficiència cardíaca i xoc	235	1,2	1.321	1,1	5,6	1,7	5,3
372	14	M	Part vaginal amb diagnòstic complicat	213	1,1	835	0,7	3,9	4,7	2,8
122	5	M	Trastorns circulatoris amb IAM sense cc majors, sense defunció	189	1,0	1.390	1,2	7,4	4,2	6,5
75	4	Q	Intervencions toràciques majors	179	0,9	970	0,8	5,4	2,2	5,0
775	4	M	Bronquitis i asma, edat < 18 sense cc	168	0,8	608	0,5	3,6	0,6	3,6
321	11	M	Infeccions de ronyó i tracte urinari, edat >= 18 sense cc	161	0,8	700	0,6	4,3	1,2	4,2

Activitat assistencial a l'atenció primària

Gerència Territorial Girona

Població assignada i atesa

	Població assignada	Població atesa	% atesa/assignada
SAP Girona Nord	173.673	124.427	71,64
SAP Girona Sud	316.936	227.951	71,92
Total	490.609	352.378	71,82

Activitat

Visites

EAP	Medicina general*	Pediatría*	Odontologia	Assistència social	Visites/dia laborable	Atenció continuada*
SAP Girona Nord	1.042.055	168.818	26.804	3.001	5.023,0	106.914
SAP Girona Sud	1.826.901	351.662	51.379	14.629	9.087,3	167.132
Total	2.868.956	520.480	78.183	17.630	14.110,3	274.046

* Inclou metges i infermeria sense domicilis.

SAP Girona Nord

Població assignada i atesa

	Població assignada	Població atesa	% atesa/assignada
Bàscara	4.225	3.394	80,33
Besalú	5.673	4.302	75,83
Camprodon	4.163	3.110	74,71
Figueres	47.246	31.847	67,41
La Jonquera	7.055	5.139	72,84
Llançà	7.004	5.268	75,21
Olot	37.534	26.991	71,91
Ripoll	14.566	11.431	78,48
Roses	33.371	23.615	70,77
Vilafant	12.836	9.330	72,69
Total	173.673	124.427	71,64

Activitat

Visites

EAP	Medicina general*	Pediatría*	Odontologia	Assistència social	Visites/dia laborable	Atenció continuada*
Bàscara	53.106	3.213	866	-	231,5	6.296
Besalú	43.783	6.071	1.294	408	208,7	6.584
Camprodon	31.601	4.470	529	-	148,2	4.971
Figueres	219.582	41.026	6.293	1.650	1087,3	-
La Jonquera	51.443	5.333	1.153	-	234,5	6.200
Llançà	56.854	5.688	659	-	255,9	22.570
Olot	197.052	34.599	5.611	943	964,4	-
Ripoll	114.068	14.155	3.006	-	531,3	5.603
Roses	197.478	41.517	5.444	-	989,6	42.074
Vilafant	77.088	12.746	1.949	-	371,6	12.616
Total	1.042.055	168.818	26.804	3.001	5.023,0	106.914

* Inclou metges i infermeria sense domicilis.



SAP Girona sud

Població assignada i atesa

	Població assignada	Població atesa	% atesa/assignada
Arbúcies-Sant Hilari	12.433	9.796	78,79
Banyoles	29.867	22.093	73,97
Blanes	40.240	28.791	71,55
Celrà	8.480	6.693	78,93
Girona 1	22.955	14.707	64,07
Girona 2	30.352	21.604	71,18
Girona 3	34.226	22.955	67,07
Girona 4	13.438	10.136	75,43
Salt	41.883	29.296	69,95
Sant Feliu de Guíxols	35.334	25.013	70,79
Santa Coloma de Farners	14.803	11.156	75,36
Sarrià de Ter	12.732	9.883	77,62
Sils-Vidreres-Maçanet-Riudarenes	20.193	15.828	78,38
Total	316.936	227.951	71,92

Activitat

EAP	Visites				Visites/dia laborable	Atenció continuada*
	Medicina general*	Pediatría*	Odontologia	Assistència social		
Arbúcies-Sant Hilari	83.135	15.533	2.799	-	410,8	12.361
Banyoles	159.464	29.895	4.595	1.919	793,0	9.586
Blanes	221.523	35.828	5.732	-	1065,1	28.382
Celrà	53.273	9.066	1.337	884	261,4	11.273
Girona 1	112.190	15.479	4.463	1.737	542,0	-
Girona 2	159.090	32.136	5.902	2.601	808,6	-
Girona 3	169.912	47.870	3.798	2.771	908,3	-
Girona 4	84.927	17.121	2.690	1.732	431,1	3.506
Salt	223.285	58.025	5.730	1.678	1168,9	13.172
Sant Feliu de Guíxols	240.790	35.445	6.163	-	1143,3	44.064
Santa Coloma de Farners	93.074	15.785	3.431	-	454,6	9.518
Sarrià de Ter	87.801	13.828	2.154	1.307	425,5	15.580
Sils-Vidreres-Maçanet-Riudarenes	138.437	25.651	2.585	-	674,8	19.690
Centre d'Atenció Continuada Güell**	-	-	-	-	-	48.116
Total	1.826.901	351.662	51.379	14.629	9.087,3	215.248

* Inclou metges i infermeria sense domicilis.

** El CAC Güell dona cobertura a les ABS Girona 1, 2, 3 i 4, Salt, Sarrià de Ter i Celrà en horari nocturn, caps de setmana i festius.

Tecnologies de la informació i la comunicació

En relació amb les tecnologies de la informació i la comunicació, els principals projectes desenvolupats durant el 2008 han estat encapçalats per la planificació de la implantació del projecte ARGOS a l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta i la implantació de la recepta electrònica a gairebé tots els equips d'atenció primària.

A més, també s'han desenvolupat els següents projectes:

- Implantació de la petició electrònica al laboratori des de tots els centres d'atenció primària amb e-CAP.
- Generació, emmagatzematge, comunicació i publicació de la imatge radiològica digital a la història electrònica (e-CAP, e-CHOS, història clínica compartida).
- Ampliació del catàleg de publicació de proves de les exploracions complementàries hospitalàries a la història electrònica (e-CAP, e-CHOS, història clínica compartida).
- Adequació i ampliació de la xarxa de comunicació entre centres de la Gerència Territorial de Girona (millora de l'amplada de banda).
- Consolidació de la prescripció i administració electrònica de medicaments a l'Hospital.
- Ampliació de les derivacions electròniques protocol·litzades de pacients al Trueta de les set àrees bàsiques de referència.
- Implantació del Centre d'Atenció als Usuaris (CAU) dels Sistemes d'Informació.

Implementació de la prescripció electrònica

Al llarg del 2008, totes les ABS de Girona, excepte l'EAP Blanes, han iniciat la prescripció electrònica, és a dir, han implementat un sistema telemàtic que integra els proces-



sos de prescripció i dispensació de la prestació farmacèutica. Aquesta implantació es va fer de manera pilot a l'ABS de Salt, entre d'altres, i al llarg del 2008 s'ha anat estenent arreu del territori. La implantació de la recepta electrònica ha representat una gran millora de la qualitat assistencial, un increment de l'accessibilitat i l'augment de la seguretat en l'ús dels medicaments.

Autonomia de gestió dels EAP

Al llarg del 2008 s'ha estat treballant en el Pla funcional de l'Àrea Bàsica de Salut de Salt per tal que sigui una de les que s'autogestioni, fet que serà una realitat el 2009. L'autonomia de gestió dels EAP és el resultat d'un procés de canvi en la cultura de gestió i organització de l'ICS que ha de permetre als equips d'atenció primària tenir capacitat de decisió sobre la gestió dels serveis i els recursos. L'objectiu és aconseguir una organització adaptada a les necessitats assistencials de la població i amb uns professionals satisfets i motivats.

En aquest nou model d'autonomia de gestió que proposa l'ICS, els professionals seran els màxims responsables de la gestió dels recursos i de l'organització dels serveis dels seus centres. Aquest procés d'"empoderament" de l'equip neix amb la finalitat de fer coresponsables els treballadors dels resultats aconseguits en l'àmbit assistencial, organitzatiu, econòmic i de gestió de personal.

Planificació de l'ACUT Alt Empordà-Garrotxa Est

Al llarg del 2008 s'ha treballat en el projecte de l'ACUT Alt Empordà-Garrotxa Est, que ha entrat en funcionament al principi del 2009. Aquest nou model d'urgències de base territorial ha permès a la comarca de l'Alt Empordà la creació del Punt d'Atenció Continuada (PAC) de Figueres, que dona servei als municipis de les ABS Figueres, Vilafant i Peralada. El PAC està situat al Servei d'Urgències de l'Hospital de Figueres i atén les urgències nocturnes, de festius i de cap de setmana d'aquestes ABS.

Paral·lelament, i en el marc d'aquesta reorganització, es va implantar al consultori local de Portbou un nou servei de telemedicina atès per professionals d'infermeria en l'horari de 15 a 20 hores de dilluns a divendres, a través del qual aquests professionals poden tenir contacte audiovisual amb el CAP Llançà quan sigui necessari.

Gestió de la demanda

El projecte més important per millorar l'accessibilitat de l'atenció primària ha estat la gestió de la demanda, un dels objectius estratègics del 2008. La implicació de la infermera en l'abordatge de certs processos aguts dona l'oportunitat de detectar pacients susceptibles de beneficiar-se de la participació en altres programes de salut, així com de fomentar l'autocura i l'autonomia de la persona.

L'ICS va publicar el document *La infermera familiar i comunitària, gestió de la demanda*, que inclou protocols d'atenció a processos aguts freqüents i que, al mateix temps, estableix les bases per a la participació activa dels professionals d'infermeria en l'atenció i la resolució d'aquest tipus de demanda (anticoncepció d'emergència, cremades, diarrea, disúria, dolor mecànic lumbar, ferides, odinofàgia, odontàlgia, ull vermell, simptomatologia aguda de vies altes).

En l'àmbit de l'atenció primària a Girona s'ha implantat el protocol de gestió de la demanda en els 23 EAP amb 10 algorismes d'actuació.

Continuïtat assistencial

En l'àmbit de la continuïtat assistencial, s'ha treballat en la millora de les guies pràctiques per a l'atenció compartida de processos assistencials entre l'atenció primària i l'Hospital, i s'ha consolidat el programa PISA i la infermera d'enllaç.

Dins el programa de continuïtat assistencial a l'alta, o d'infermeria d'enllaç, al llarg del 2008 s'han atès 1.501 pacients, el 47% dels quals pertanyien a les 7 ABS de referència directa de l'Hospital Dr. Josep Trueta.

Amb relació al diagnòstic ràpid de càncer, cal destacar que el 2008 s'han revisat les guies, fet que ha permès ajustar alguns dels criteris de derivació del càncer colorectal i el de pulmó. A més, s'han posat en marxa els criteris de derivació del càncer de pròstata, de bufeta i cap i coll.

Pel que fa a les guies de processos, s'han incrementat els formularis de derivació de cirurgia pediàtrica en els processos de cremades, fre lingual, tumors cutanis diversos i llengua frenada. A més, s'ha posat en marxa la guia de pràctica clínica de la Unitat de Pediatria relativa a l'asma pediàtrica.

Consolidació de la cartera de serveis a l'atenció primària

En l'atenció primària, s'ha consolidat el desplegament dels serveis de crioteràpia, cooximetria, electrobisturí, petita cirurgia, MAPA (monitoratge ambulatori de la pressió arterial), impedanciometria, espirometria i proves cutànies a pediatria.

Projecte de subaguts al Centre Sociosanitari MUTUAM – Hospital Universitari Dr. Josep Trueta

Després de diverses reunions entre l'Hospital i el Centre Sociosanitari MUTUAM per establir els circuits i la cartera de serveis i per perfilar el pacient candidat a atenció subaguda en el centre sociosanitari, el 2 d'octubre de 2008 va entrar en funcionament la Unitat de Subaguts del Centre Sociosanitari MUTUAM Girona, que oferia inicialment 5 places, que posteriorment es van ampliar a 10.

El servei mèdic el presta un professional compartit entre l'Hospital i el Centre Sociosanitari que s'ocupa de la selecció de casos, de la coordinació d'ingressos, de la visita diària i de les altes. També coordina els reingressos i és responsable de l'elaboració de les guies d'actuació de la Unitat, dels protocols i dels circuits.

Durant el 2008 han ingressat a la Unitat de Subaguts del Centre Sociosanitari MUTUAM Girona un total de 44 pacients.

Cirurgia d'alta complexitat

L'abril del 2008 l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta va assolir la xifra de cent persones operades amb èxit de cirurgia cardíaca, gràcies al sistema de servei multihospital, que consisteix en la col·laboració dels professionals de l'Hospital Vall d'Hebron de Barcelona i del Josep Trueta.

El mateix mes d'abril l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta va realitzar la primera intervenció quirúrgica de cirurgia hepàtica extrema a Catalunya, la qual va ser el tret de sortida a la realització d'aquesta cirurgia al Trueta.





Guies de pràctica clínica coordinada entre l'atenció primària i l'Hospital

Es tracta d'un treball de confecció de guies actives amb formularis de comunicació entre l'atenció primària i l'Hospital Dr. Josep Trueta. Actualment hi ha enllestides 5 guies de processos assistencials i tres per al diagnòstic ràpid de càncer. Són les següents:

Processos assistencials

- Guia clínica d'al·lèrgia (atenció i derivació del malalt amb sospita d'al·lèrgia)
- Guia clínica de cirurgia pediàtrica
- Guia clínica d'insuficiència cardíaca
- Guia clínica de MPOC
- Guia clínica del nen asmàtic

Diagnòstic ràpid de càncer

- Guia clínica de càncer de pulmó
- Guia clínica de càncer colorectal
- Guia clínica de càncer de pròstata

Estàndards de qualitat assistencial a l'Hospital

A principis de març l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta va ser auditat per l'Institut de la Qualitat, al si del procés d'acreditació de centres d'atenció hospitalària aguda a Catalunya. La puntuació global de l'Hospital va ser d'un 86,4%, un resultat molt positiu. Un dels eixos clau del sistema d'acreditació és establir un nivell de competència de les institucions sanitàries, per tal de garantir un alt nivell qualitatiu i, així, generar confiança a la ciutadania.

D'altra banda, el gener del 2008 es va fer una altra auditoria sobre el manteniment de l'Hospital, amb uns resultats també molt bons. La puntuació mitjana dels elements estructurals va ser de 8 sobre 10; les instal·lacions de 8, i la documentació de 10.

Enquesta de satisfacció al Servei d'Urgències

A finals del 2008 es va fer una enquesta sobre l'atenció urgent hospitalària al Josep Trueta de Girona amb una mostra de 110 pacients. En general, el grau de satisfacció que mostraven per l'atenció rebuda al Servei d'Urgències va ser valorada amb un 7,4 sobre una puntuació total de 10. El 84,5% dels pacients enquestats es mostraven predisposats a tornar al Trueta, més de quatre punts per sobre de la mitjana catalana. Els aspectes més ben valorats van ser les explicacions sobre el motiu de l'ingrés, la informació que els van donar i el respecte a la intimitat. D'altra banda, el menys valorat van ser el permís per informar els familiars, l'atenció durant l'espera i la informació relativa al temps d'espera.

Estàndards de qualitat a l'atenció primària

Els indicadors de qualitat de què disposem a l'atenció primària són l'estàndard de qualitat assistencial (EQA) i l'estàndard de qualitat de prescripció farmacèutica (EQPF).

L'EQA pretén fomentar la qualitat assistencial i la coresponsabilitat dels diferents professionals assistencials en relació amb la població que comparteixen, tenint en compte la contribució de cada categoria professional a l'assoliment dels indicadors mesurats. L'EQA incorpora alguns dels problemes de salut més freqüents a l'atenció primària, per als quals es van poder definir indicadors amb qualitat suficient i factibles d'obtenir a partir de la història clínica informatitzada (64 indicadors, 39 de població adulta i 25 pediàtrica) agrupats en activitats preventives, patologia aguda, patologia crònica, increments de capacitat resolutiva i treball social.

Per altra banda, l'estàndard de qualitat de prescripció farmacèutica (EQPF) és una bateria d'indicadors d'ús de medicaments. Es pot definir com el patró d'ús de medicaments generat quan s'utilitza l'opció terapèutica amb el suport de la millor evidència científica disponible en l'abordatge dels problemes de salut propis d'un nivell assistencial. Aquest patró prioritza els grups terapèutics que tracten els problemes de salut més prevalents i està ajustat a les característiques demogràfiques dels pacients atesos. L'objectiu final de l'EQPF és fomentar l'ús dels fàrmacs més cost-efectius i reduir la variabilitat en l'abordatge terapèutic de les patologies més prevalents a l'atenció primària.



SAP Girona Nord

EAP	EQA ¹	EQPF Medicina familiar ²	EQPF Pediatria ³
Bàscara	814,27	70	53
Besalú	765,84	111	52
Camprodon	779,80	49	41
Figuères	718,17	45	52
La Jonquera	730,27	63	61
Llançà	809,33	78	70
Olot	743,58	72	54
Ripoll	530,00	36	16
Roses	815,58	84	56
Vilafant	707,86	92	68

Satisfacció del ciutadà

Atenció a l'usuari de l'Hospital

Reclamacions	356
Suggeriments	151
Agraïments	40

Atenció a l'usuari de l'atenció primària

	SAP Girona Nord	SAP Girona Sud
Queixes	36	61
Reclamacions	124	362
Suggeriments	2	26
Agraïments	2	5

SAP Girona Sud

EAP	EQA ¹	EQPF Medicina familiar ²	EQPF Pediatria ³
Arbúcies-Sant Hilari	902,35	88	44
Banyoles	619,67	77	59
Blanes	729,71	80	59
Celrà	702,27	58	59
Girona 1	758,24	46	64
Girona 2	810,33	67	44
Girona 3	853,68	74	68
Girona 4	928,08	87	70
Salt	871,27	100	64
Sant Feliu de Guíxols	648,24	49	61
Santa Coloma de Farners	733,85	82	61
Sarrià de Ter	917,82	92	68
Sils-Vidreres-Maçanet-Riudarenes	814,77	83	59

¹ La puntuació assolible màxima és de 1.000 punts.

² La puntuació assolible màxima és de 130 punts.

³ La puntuació assolible màxima és de 70 punts.



Nous centres, nous serveis



Presentació del que serà el nou Trueta

El mes d'abril l'arquitecte Josep Lluís Mateo va presentar l'avantprojecte del nou Trueta. El nou edifici s'assenta sobre una gran base soterrada i es disposa en tres cossos principals, i augmentarà en 40.000 m² més la superfície que té actualment l'Hospital. El nou Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta ha estat dissenyat tenint molt en compte la seva presència a l'entorn, sense oblidar la seva condició d'hospital de referència a les comarques de Girona. La presentació d'aquest avantprojecte va ser el punt de partida d'un treball conjunt i participatiu amb els professionals de l'Hospital, tècnics del CatSalut, GISA i de MAP architects i Idom per tal d'anar treballant en el projecte del nou Trueta.



Posada en marxa de la nova àrea de despertar i de recepció de pacients quirúrgics al Trueta

Al gener va entrar en funcionament la nova zona de recepció dels pacients quirúrgics i àrea de despertar. Les limitacions de l'actual àrea de reanimació eren un dels punts dèbils del bloc quirúrgic i amb aquesta nova zona de despertar es dobla la capacitat de la reanimació, ja que hi ha fins a nou punts assistencials més.

Inauguració del CAP Blanes 2

El febrer del 2008 es va inaugurar oficialment el nou edifici CAP Blanes 2, situat a l'avinguda Europa, número 10. Es tracta d'un edifici de 3.003,16 m² de tres plantes en el qual hi ha ubicats serveis d'atenció primària, salut mental i addiccions, aquests últims gestionats per l'Institut d'Assistència Sanitària. La distribució arquitectònica de l'edifici fa possible que cada servei tingui un accés directe des de l'exterior. Aquest nou equipament ha comportat una inversió de 4.565.620,33 euros.

Un nou consultori local a Santa Cristina

El mes de febrer del 2008 es va inaugurar el consultori local de Santa Cristina d'Aro, que rep el nom de Martí Casals en recordança del metge de la Vall d'Aro. Aquest equipament, que depèn de l'Àrea Bàsica de Salut de Sant Feliu de Guíxols, està ubicat a la zona sud del municipi i disposa de 447 m² i de 6 consultes de medicina general, pediatria i infermeria. La inversió total ha estat de 977.604 euros.



Millors a l'ABS de Banyoles

El mes de febrer van entrar en funcionament les noves instal·lacions annexes al Centre d'Atenció Primària de Banyoles, situades en un edifici al costat de l'actual centre, a la plaça Catalunya. Aquesta ampliació inclou cinc consultes, tres de les quals estan destinades exclusivament a ginecologia, ja que acull tota l'atenció a la salut sexual i reproductiva (ASSIR). Les dues consultes restants són de medicina de família. En aquesta ABS, el 2008 també s'ha posat en marxa el consultori local de Palol de Revardit i s'ha ampliat notablement el de Cornellà del Terri.

Primera pedra a Vilobí

El 25 de març la consellera de Salut, Marina Geli, i l'alcalde de Vilobí d'Onyar, Joan Busquets, van presidir l'acte de col·locació de la primera pedra del nou consultori local de Vilobí d'Onyar, situat a l'avinguda Cal Ferrer Pagès, s/n. El nou centre serà un edifici de planta baixa amb 296,15 m² i disposarà de dues consultes, dues consultes polivalents, una sala de tractament i sala d'espera, a més de l'àrea administrativa i d'instal·lacions. Es preveu que el cost de construcció sigui de 819.829 euros.



Cessió de terreny per a un consultori a Vilablareix

El 12 de maig la consellera de Salut, Marina Geli, i l'alcalde de Vilablareix, Enric Vilert, van signar el document administratiu de cessió del terreny per a la construcció del nou consultori local de Vilablareix. El terreny que cedeix l'Ajuntament de Vilablareix és un solar de 500 m² ubicat al sector de nova urbanització El Perelló-Can Pere Màrtir, situada en una illa d'equipament municipals i d'edificis plurifamiliars.

Posada en marxa del CAP Salt 2

A final d'any ha entrat en funcionament el CAP Salt 2, situat al passeig Marquès de Camps, 52. Aquest equipament ha comportat una inversió de 2.754.754,64 euros, té una superfície de 1.600 m² repartits en dues plantes i disposa de 25 consultes, que permeten absorbir l'atenció sanitària dels prop de 15.000 usuaris que està previst que utilitzin el centre.

Ampliació i reforma del CAP de Sant Feliu de Guíxols

L'any es va cloure amb la inauguració de les obres del Centre d'Atenció Primària de Sant Feliu de Guíxols, que han comportat una ampliació de 829,95 m², a més de la reforma de 2.240 m², amb una inversió total de 4.091.794,80 euros. D'aquesta manera, el CAP disposa d'una àrea de medicina general amb 14 consultes, una àrea de pediatria amb 4 consultes, una àrea polivalent amb 5 consultes, una consulta d'odontologia i una sala de treball d'odontologia, i una àrea d'atenció continuada, amb una sala de consulta, sala de tractaments i 4 boxs polivalents. També inclou una àrea d'educació sanitària i una àrea administrativa i una zona per al personal.

Ampliació del CAP Roses

Al llarg del 2008 s'han realitzat les obres d'ampliació del CAP Roses, que tenen un pressupost global de prop de 3 milions d'euros i que suposaran l'ampliació de la seva superfície en 572 m². Entre les principals novetats destaca la incorporació d'una àrea de radiologia, que donarà resposta a les urgències i farà activitat programada de manera cogestionada amb la Direcció Clínica de Radiologia Territorial. Aquest nou servei evitarà desplaçaments al centre de referència.

Els professionals



Increment de recursos humans

El 2008 es va incrementar en 42 persones la plantilla de professionals de l'Hospital Trueta. Les contractacions van ser sobretot de diplomades en infermeria, auxiliars d'infermeria, metges especialistes, metges en formació (MIR) i auxiliars administratius. També cal destacar un notable increment de la massa salarial (de 57 milions d'euros el 2007 a gairebé 63,5 el 2008) motivat sobretot pel complement de productivitat variable (amb un compliment del 88,96%) i la carrera professional.

En l'àmbit d'atenció primària la plantilla s'ha incrementat, en conjunt, en 57 persones. A banda d'algunes baixes, destaca la incorporació de 21 metges de família, 15 MIR i 27 diplomats d'infermeria.



Hospital

Personal facultatiu	309
MIR	103
Personal sanitari no facultatiu	1.040
LLIR	6
Personal no sanitari	450
Directors	6
Total	1.914

Atenció primària

Personal facultatiu	627
Personal sanitari no facultatiu	687
Personal no sanitari tècnic i administratiu	358
Zeladors	32
Personal d'ofici	15
Total	1.719

Formació continuada

	Hospital	Atenció primària
Cursos	98	66
Hores	1.494,5	1.254
Alumnes	2.242	1.431
Despesa	80.079,	52.000

Es creen les juntes clíniques de l'atenció primària

El mes d'abril del 2008 es van convocar les primeres eleccions per a les vocalies de les juntes clíniques de l'atenció primària de Girona, un òrgan d'assessorament i consulta dels equips directius de l'atenció primària en totes aquelles matèries vinculades, bàsicament, al vessant assistencial.

La UBP posa en marxa una consulta per ajudar els treballadors de l'ICS Girona a deixar de fumar

El mes d'abril, la Unitat Bàsica de Prevenció de l'Hospital Josep Trueta va posar en marxa una consulta dirigida específicament als treballadors de l'Institut Català de la Salut de Girona que vulguin deixar de fumar. Aquesta és una de les iniciatives que ha emprès la direcció de l'Hospital com a membre de la Xarxa Catalana d'Hospitals sense Fum i com a centre acreditat per l'OMS com a promotor de la salut.

Paral·lelament a aquesta actuació, també s'ha intervingut amb els pacients ingressats i els seus familiars o coneguts. Així, als pacients fumadors, quan ingressen, se'ls fa una avaluació de la seva dependència del tabac, i en funció d'aquests resultats es valora si durant la seva estada cal ajudar-los amb pegats o algun tractament substitutiu de la nicotina. A més, se'ls aconsella que deixin el tabac i se'ls adreça al seu centre d'atenció primària, en cas que desitgin ajuda per iniciar un tractament de deshabituació tabàquica.



Es crea l'Oficina d'Atenció al Personal de l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta

A finals d'any es va posar en marxa l'Oficina d'Atenció al Personal a l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta, on es trameten i es gestionen tots els afers que tenen a veure amb el desenvolupament de la tasca professional al centre. La creació d'aquesta oficina respon a la voluntat de facilitar les gestions laborals a tots els professionals, com ara en qüestions relacionades amb nòmines, contractes, etc. Paral·lelament, s'està treballant en un programa informàtic a través del qual la major part d'aquests processos es podran fer en línia.

Premis i reconeixements

Al llarg del 2008, els professionals de la Gerència Territorial Girona han rebut diversos premis, amb els quals es reconeix la seva tasca.

- Dr. Josep Comet. Premi de l'Associació Espanyola d'Urologia, per la investigació del càncer de pròstata.
- Carme Sitjar, Àngels Rodríguez, Marta Roura, Judith Teixidor, Cristina Labian, Àngels Vives, Rosa Juanola, professionals de Pediatria de l'ABS de Vilafant, i Jacint Caula, tècnic de Salut SAP Girona Nord. Premi a la millor presentació en pediatria de primària durant la Reunió Anual de la Societat Catalana de Pediatria pel treball "Obesitat infantil: experiència d'intervenció educativa adreçada als nens i les seves famílies a l'ABS de Vilafant".
- Dr. Alfons Bonet Saris. Premi a la millor comunicació presentada al Congrés de la Societat Catalana de Medicina Intensiva Crítica (SOCMIC), celebrat a Badalona el març del 2008.
- Elda Balliu i Collgròs. Certificat de mèrit en el XXIX Congrés Nacional de la Societat Espanyola de Radiologia Mèdica, Sevilla 2008, pel treball amb presentació electrònica "Utilitat de la seqüència de difusió a la patologia musculoesquelètica", els autors del qual són E. Balliu, I. Peláez, S. Juanpere, J. Puig, J.C. Vilanova i S. Pedraza.

- Elda Balliu i Collgròs. Premi al millor article a la revista *Radiologia*, per l'article "Comparació entre la injecció intratumoral i peritumoral del radiotracador per a la localització del gangli sentinella en càncer de mama no palpable", els autors del qual són A. Mariscal, E. Balliu, M. Solà, A. Pérez de Tudela, M. Fraile i J.F. Julián. Premi atorgat en el marc dels Premis de la Fundació Espanyola de Radiologia.
- M. Teresa Butiña. Premi a la transparència, dins dels premis a la qualitat en el Sistema Nacional de Salut pel projecte "Variabilidad y seguridad en el uso del medicamento", del Grupo de Farmacoepidemiología de la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria; accésit del Premi Profesor Barea en l'àmbit d'investigació, desenvolupament i noves tecnologies pel projecte "EPIMED: Optimización del uso del medicamento", del Grupo de Farmacoepidemiología de la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria; i distinció Jaume Vicens Vives com a membre de la Unitat de Coordinació Docent de les Estadades en Pràctiques Tutelades de la Facultat de Farmàcia de la Universitat de Barcelona pel projecte d'innovació i millora de la qualitat docent.
- Premi a la millor comunicació oral en casos clínics per a la comunicació titulada "¿Alteración de la conducta o pseudocrisis? A propósito de un caso". Autors: M. Vaca Hernández, M. Bagot Prats, G. Hortal Gasull, R. Planas Valentí i J. Rodrigo Gil. XV Reunió Anual de la Sociedad Española de Enfermería Neurológica, 27 i 28 de novembre de 2008.
- Projecte guanyador del premi al millor projecte d'investigació en infermeria neurològica, atorgat per la Sociedad Española de Enfermería Neurológica en la XV Reunió Anual, el 27 i 28 de novembre de 2008. Investigadora principal: Estela Sanjuan. Coinvestigadors: M. Merchán, V. Cruz, M. Cepeda, M. Bagot i P. Sánchez-Camacho.
- Premi a la millor comunicació presentada a la seva taula per la comunicació amb títol "Procediments tècnics per avaluar el gen Her2 i la seva proteïna en el càncer de mama", presentada per O. Martínez Molin, B. Fàbrega Canalías, C. Orensanz González, M. Pérez Martínez, S. Serrano Sarra i E. López Bonet, en la XXIV Jornada de Cloenda de l'Agrupació de Ciències Mèdiques de Girona, celebrada a Figueres el 30 de maig de 2008.

Docència

Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta

Formació de pregrau

Infermeria	232
Nutrició i dietètica humana	4
Medicina, Ciències, Bioquímica i Farmàcia	129
Fisioteràpia	14

Formació de postgrau

Serveis acreditats	21
MIR	129
LLIR	6
Infermeria	47
Biologia	4

Altres cicles de formació

Cicles formatius	23
Auxiliars d'infermeria	18
Tècnics de radiologia	4
Tècnics de laboratori	6
Estades clíniques (durada de 70 hores)	23
Tècnics d'anatomia patològica	2

Atenció primària

Formació de pregrau

Infermeria

EAP acreditats	Girona 2, Girona 3, Girona 4, Salt i Sarrià de Ter
Provenença dels alumnes	Universitat de Girona i Universitat de Vic
Nombre d'alumnes	90

Nutrició i dietètica humana

EAPS acreditats	Salt
Provenença dels alumnes	Universitat de Vic
Nombre d'alumnes	1

Formació de postgrau: Unitat Docent de Medicina Familiar i Comunitària de Girona

Residents	46
Docents	48
EAP docents	Girona 2, Girona 3, Girona 4, Salt i Sarrià
Hospitals docents	Hospital Dr. Josep Trueta de Girona, Hospital de Figueres i Hospital de Palamós

Facultat de Medicina

El 15 de setembre de 2008 va suposar un moment clau per les comarques gironines, ja que aquell dia es va donar el tret de sortida al primer curs dels estudis de Medicina de la Universitat de Girona, amb 89 alumnes. El lideratge dels estudis ha estat encapçalat pel cardiòleg Ramon Brugada, degà de la Facultat de Medicina i incorporat al Servei de Cardiologia de l'Hospital Trueta.

Aquest dia suposava convertir en realitat el projecte que feia anys que es covava des de la Universitat de Girona,

amb el recolzament i la complicitat de l'Institut Català de la Salut; un projecte no exempt de polèmica sobretot pel que fa a la ubicació de la Facultat. Anys de feina que donaven els seus fruits i que donen una nova perspectiva al futur de la professió al territori, i més ara, que tots tenim la vista posada al Campus de Ciències de la Salut, que acollirà la Facultat de Medicina i l'Escola Universitària d'Infermeria, a més de l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona, IdIBGi.

Un projecte en què van treballar conjuntament la Universitat de Girona i l'ICS i que es visualitzava amb una comissió mixta conformada per:

Per part de la Universitat de Girona

Anna M. Geli de Ciurana, rectora

Teodor Juvé Lagunas, vicerector de Personal i Política Social

Lluís Albó Rigau, delegat de la rectora per al Campus i les Infraestructures

Josep Solé Tarragó (fins al juny del 2008), Josep M. Gómez Pallarès (des del juny del 2008), gerent

Ramon Brugada Terradellas, degà de la Facultat de Medicina¹

Carles Abellà Ametller, director del Departament de Biologia

Per part de l'ICS

Francesc José María (fins a l'octubre del 2008), Enric Argelagués Vidal (des de l'octubre del 2008), director gerent

Eduard Jaurrieta Mas, director adjunt de Desenvolupament Professional

Gabriel Coll de Tuero (fins al juny del 2008), Rafael Gracia Escoriza (des del juliol del 2008), gerent territorial de l'ICS a Girona

Rafael Gracia Escoriza (fins al juny del 2008), Àngels Morales Lozano (des del juliol del 2008), director/a de l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta

Wifredo Ricart Engel, director científic de l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta

Sara Rodríguez Requejo, directora d'Àmbit d'Atenció Primària Girona

Membres de centres associats

Joaquim Esperalba, director general de l'Institut Català d'Oncologia (ICO)

Lluís Franch, conseller delegat de l'Institut d'Assistència Sanitària (IAS)

Marta Aymerich, directora d'UdG Medicina, actuant com a secretària

¹ Actualment encara no ho és amb caràcter oficial atès que està en tràmit (burocràtic) la creació de la Facultat de Medicina.



Institut d'Investigació Biomèdica de Girona (IdIBGi)

L'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona és un organisme que lidera la recerca biomèdica a les comarques gironines. Actualment està estructurat amb els grups més consolidats de la Universitat de Girona i de l'Institut Català de la Salut a Girona (Hospital Universitari de Girona i Atenció Primària), l'Institut de Diagnòstic per la Imatge (IDI) i l'Institut Català d'Oncologia (ICO). Les àrees estratègiques i línies de recerca que desenvolupen els investigadors de l'ICS dins d'aquest Institut són les següents:

Inflamació i lesió vascular

- Cerebrovascular
- Microbiologia clínica i malalties infeccioses
- Neurodegeneració i neuroinflamació
- Nutrició, eumetabolisme i salut
- Ontogènia de la síndrome metabòlica
- Regicor-Primària
- Grup Rescats

Càncer

- Epidemiologia del càncer
- Enginyeria de proteïnes
- Oncologia molecular:
 - Hemopaties malignes
 - Recerca traslacional
 - Recerca biofarmacèutica

Enginyeria biomèdica

- Imatge mèdica

Publicacions i factor d'impacte per àrees de recerca

	Publicacions ICS	FI total	FI mitjà
Càncer			
Epidemiologia del càncer	1	4,4	4,4
Oncologia molecular			
Hemopaties malignes	4	17,5	4,37
Recerca biofarmacèutica	1	4,4	4,4
Recerca traslacional	11	29,2	2,65
Enginyeria biomèdica			
Imatge mèdica	1	1,9	1,9
Inflamació i lesió vascular			
Cerebrovascular	7	30,5	4,35
Microbiologia clínica i malalties infeccioses	3	3,4	1,13
Neurodegeneració i neuroinflamació	4	15,9	3,97
Nutrició, eumetabolisme i salut	13	52,7	4,05
Ontogènia de la síndrome			
Metabòlica	12	50,1	4,175
Regicor-Primària	5	7,07	1,41
Altres			
Altres grups de recerca	7	8,1	1,15
Cirurgia general i digestiva	13	27,6	2,12

Activitat de recerca de l'ICS dins l'IdIBGi

Assajos clínics	54
Publicacions	82
Factor d'impacte total	258,95
Número de projectes competitius	
Amb finançament públic	17
Amb finançament privat	14
Xarxes temàtiques d'investigació cooperativa	2
Grups de recerca consolidats	
Generalitat de Catalunya	1
Ciber	1



Unitat de Recerca de l'atenció primària

A banda de l'IdIBGi, hi ha la Unitat de Recerca de l'atenció primària de la Gerència Territorial Girona que dona suport a qualsevol línia d'investigació relacionada amb l'atenció primària. L'objectiu prioritari de la Unitat és l'estudi del conjunt de patologies d'origen cardiovascular, centrant l'atenció en la malaltia arterioescleròtica i els seus factors de risc. Altres línies de recerca són l'atenció als immigrants, els sistemes d'informació i l'envelliment.

Activitat de recerca de l'atenció primària

Projectes de recerca compartida	12
Publicacions científiques	
Amb factor d'impacte	9
Sense factor d'impacte	1
Pòsters i comunicacions	30
Tesis doctorals	2
Doctorands	10

Activitat social i cooperació

Activitats comunitàries a l'atenció primària

En l'àmbit de l'atenció primària, cal destacar la participació de l'ICS en els següents òrgans:

- Consell de Cohesió Social de l'Ajuntament de Girona: plataforma de debat i concertació de polítiques d'inclusió social
- Grup de treball: disseny del model d'organització a les persones en situació de dependència a la comunitat
- Taules locals sobre la prevenció de la mutilació genital femenina (en total són 11 en tot el territori, les quals s'han ampliat el 2009)

Les activitats que s'han portat a terme en les diferents àrees bàsiques de salut han estat les següents:

Banyoles

- Sessions al casal de la gent gran de Banyoles: "Les demències i altres malalties neurològiques" (metge); "L'exercici físic en persones grans" (metge); "Prevenició de les caigudes" (DUI); "Alimentació en gent gran" (DUI); "Incontinència en persones grans" (DUI)
- Sessions al casal d'avis de Serinyà: "Hàbits saludables a la vellesa" (metge+DUI); "Cartera de serveis a l'AP" (metge+DUI)
- Tallers sobre immigració (equip de pediatria)

Besalú

- Sessions sobre la importància de l'estil de vida en el control de les malalties cròniques (dieta, exercici físic, consum de tabac i alcohol...)
- Sessions de prevenció i tractament de cremades
- Tallers dirigits a pacients amb malalties de depressió i/o ansietat: 12 tallers de 90 minuts de durada
- Grup de suport a pacients diagnosticats de càncer (2 h setmanals)
- Curs de massatges a nadons: 1 hora setmanal
- Educació maternal: 2 h setmanals

Blanes

- Intervencions comunitàries en centres i casals joves
- Intervencions comunitàries en gestants durant les últimes setmanes d'embaràs
- Dia Mundial del Tabac: l'equip de deshabitació tabàquica surt al carrer
- Educació pediàtrica a mares magrebines al centre cívic local
- Col·laboració amb l'Ajuntament de Blanes contra la violència masclista

Celrà

- Sessions sobre primers auxilis per a monitors, mestres i pares
- Xerrada sobre exercici físic a la gent gran de Celrà
- Xerrada sobre lesions musculars per a entrenadors de diferents esports
- Xerrades sobre prevenció de caigudes a la gent gran de Bordils i la Pera
- Sessió teòrica i pràctica: com demanar hora per Internet (gent gran de Celrà)

Figueres

- Xerrades a pares de nens de fins a 6 anys: "Un petit recorregut pel món de la salut"
- Xerrades per a pares de nens de 6-12 anys: "La salut a l'abast de tothom"

Girona 1

- Tests de dependència als fumadors en el marc de la setmana contra el tabac i projecció de la pel·lícula *Gracias por fumar*

Girona 4

- Xerrades sobre temes de salut al casal de la gent gran
- Activitat física i temes de salut: Anem a caminar (acompanyats per una DUI), orientada a fomentar l'exercici físic dels usuaris (entre els 45 i els 90 anys) del centre, familiars, amics i veïns del barri i millorar la seva salut. S'aprofita l'ocasió per ensenyar a fer respiracions diafragmàtiques i exercicis d'incontinència urinària, entre d'altres. Aquesta innovadora activitat va començar a fer-se el mes de novembre del 2008, amb la presa d'anàlitzes i constants vitals de tots els participants, que es repetiran al cap d'un temps per mesurar quina ha estat la millora física que hauran experimentat aquests participants

Llançà

- Xerrades informatives a la comunitat, mitjançant l'educació grupal: "Diabetis"; "Hipertensió arterial"; "Pacients amb tractament d'anticoagulants"; "Malalt asmàtic"; "Pacients oncològics"

Olot

- Campanya de vacunació a escoles de primària
- Projecte "Fem salut als barris": com tenir cura d'un malalt enllitat; Pla d'hivern: vacuna de la grip; adolescència; diabetis
- Entrevista a TV Olot sobre les vacunacions (hivern) i l'onada de calor (estiu)
- Taules: drogodependència, immigració i violència domèstica
- Sessions sobre vacunació als casals d'avis i a la cooperativa de disminuïts psíquics La Fageda

Santa Coloma de Farners

- Sessions grupals a usuaris (magrebins, subsaharians), infermeria pediàtrica, llevadora i mediadores
- Sessions grupals per a la lactància materna, preparació al part, massatge a nadons

Sils

- Tallers de salut "Fem salut a ritme de la vida actual, a Riudarenes"

Activitats comunitàries a l'Hospital

Un dia més de pallasos d'Hospital

A l'abril, el grup de pallasos que col·laboren amb l'Hospital per desdramatitzar l'hospitalització dels pacients pediàtrics i aprofitar les propietats terapèutiques del riure van ampliar en un dia més a la setmana les seves intervencions al centre. Els clowns realitzaven la seva activitat al

centre els dilluns i els dimecres, i a partir del mes d'abril, també els divendres. Els Xaropclown van començar la seva col·laboració l'11 de juny del 2007. La intervenció de Xaropclown se centra a totes les zones on hi ha infants, és a dir, a la planta d'hospitalització, a les consultes externes de pediatria, a urgències de pediatria, a neonatologia i a l'UCI pediàtrica. Es tracta d'actuacions personalitzades (dins les habitacions, boxes, sales d'espera) i adaptades totalment a l'edat i estat de l'infant.

Grup de suport a l'al·letament matern

Els primers i tercers dimarts de mes es reuneix el Grup de Suport a l'Al·letament Matern al CAP Santa Clara, un punt de trobada de llevadores i mares, on els ofereixen informació sobre les tècniques, els avantatges i la pràctica de l'al·letament matern, i també serveis per posar en comú els seus problemes i les seves angoixes sobre l'al·letament. Com cada any, aquest grup va celebrar una jornada de divulgació al carrer. El Trueta és reconegut com a Hospital Amic dels Nens.

Col·laboració amb el centre de planificació familiar de Girona

Un cop a la setmana una llevadora de l'ASSIR es desplaça al centre de planificació de Pont Major per col·laborar en el Centre Jove de Salut Integral, de l'Ajuntament de Girona, que dona informació als joves sobre sexualitat i mètodes anticonceptius.

Jornada de portes obertes

Dins els actes de commemoració del 25è aniversari de l'Institut Català de la Salut, l'Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta va organitzar una jornada de portes obertes el dissabte 27 de setembre. L'objectiu de la iniciativa era acostar el centre a la ciutadania i mostrar-los aquells espais que normalment no són accessibles al públic.

L'Hospital va preparar visites guiades pel centre, de manera que les persones interessades no només van poder veure aquests espais, sinó que van rebre de primera mà la informació sobre com s'organitza aquell espai concret. Els participants van poder veure espais com la unitat de crítics, els equips d'emergències o l'hemodinàmia, i també serveis vitals per al funcionament diari de l'Hospital, com la cuina, els equipaments tècnics i els arxius. Les visites guiades van ser un èxit, ja que s'hi van apuntar 90 persones, el màxim que s'hi podia acollir.

Servei de suport psicològic dels nens crítics ingressats al Trueta

L'associació d'empresaris gironins Fòrum Carlemany va lliurar un xec de 15.000 euros a l'associació El Somni dels Nens per tal de finançar el Programa de suport psicològic a les famílies amb fills ingressats a l'Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta en situació crítica, que va entrar en funcionament el 2008. Aquest servei es presta a través d'una psicòloga finançada per la





Fundació El Somni dels Nens, però integrada com un membre més de l'equip del Servei de Pediatria de l'Hospital.

El Programa de suport psicològic va començar el mes d'abril i ja s'hi han acollit més d'un centenar de persones, majoritàriament famílies amb fills ingressats a l'UCI neonatal o a l'UCI pediàtrica, però també infants i adolescents amb malalties cròniques i gestants de llargues estades hospitalàries. Aquest servei es basa en teràpia individual i grupal.

A més, la Fundació El Somni dels Nens i el Fòrum Carlemany van ajudar també a redecorar la planta i les habitacions dels infants, que es van omplir de llum i de color.

Sessions informatives a afectats d'esclerosi múltiple i familiars

La Unitat de Neuroimmunologia i Esclerosi Múltiple del Servei de Neurologia de l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta va posar en marxa un cicle de sessions informatives dirigides específicament a pacients i familiars afectats d'esclerosi múltiple, amb l'objectiu d'ajudar a millorar el coneixement de la malaltia i resoldre les inquietuds que tenen els pacients i familiars afectats. Aquestes sessions es van realitzant periòdicament durant l'any, i el tret de sortida va tenir lloc l'11 de desembre de 2008 a la sala d'actes de l'Hospital.

Aquestes sessions van a càrrec de diferents professionals de la Unitat de Neuroimmunologia i Esclerosi Múltiple de l'Hospital Universitari Dr. Josep

Trueta, però també compta amb la participació activa de professionals d'altres centres sanitaris que són de referència a escala local, nacional i internacional, en les diferents àrees de la malaltia.

Xerrades de donació d'òrgans als instituts gironins

Les xerrades organitzades per l'Hospital Universitari de Girona Doctor Josep Trueta durant el curs escolar han arribat a prop de 2.000 escolars gironins. S'han realitzat 64 xerrades en 28 centres educatius. En total hi ha 9 persones que participen en aquest projecte, entre professionals i pacients trasplantats, que ofereixen el seu testimoni. Aquestes conferències tenen com a objectiu informar els alumnes dels instituts d'ensenyament secundari de Girona sobre

la donació i el trasplantament d'òrgans i teixits per tal de conscienciar-los sobre la importància d'aquest procés i del fet de tenir una decisió presa.

Visites d'estudiants a l'Hospital

Més de 500 estudiants de diferents centres de primària i d'instituts d'arreu de la demarcació de Girona, a més d'alumnes de geriatría, van visitar l'Hospital Universitari Dr. Josep Trueta al llarg del curs 2007-2008. Aquestes visites tenen la finalitat de donar a conèixer la institució, així com facilitar informació als alumnes des d'un doble vessant: les perspectives professionals i les perspectives de prevenció.

Nadal solidari

Com ja és habitual, s'han organitzat diverses activitats encaminades a fer més alegres les festes de Nadal als pacients que estan hospitalitzats i en les quals participen els grups de voluntariat de l'Hospital. Algunes d'aquestes activitats van ser un "caga tió" a la planta de Pediatria (en col·laboració amb la Creu Roja Joventut), la Cavalcada de Reis (amb la Jove Cambra Girona), la visita dels Reis Mags a la ciutat de Girona el dia 6 de gener, la visita de dos pares noels que van portar regals per als més menuts, un espectacle de titelles per als pacients pediàtrics i la visita dels jugadors de bàsquet de l'Akasvayu Girona, els del RCD Espanyol i els del Girona FC.



Gestió econòmica

Despesa

	Primària	Hospital	Gerència Territorial
Sous i salaris	74.223.482,58	63.752.067,24	137.975.549,82
Quotes patronals	14.683.762,65	13.734.311,01	28.418.073,66
Béns i serveis	8.424.225,25	40.949.759,53	49.373.984,78
Medicació hospitalària de dispensació ambulatòria		9.840.207,38	9.840.207,38
Productes intermedis	951.164,72	3.616.133,58	4.567.298,30
Total	98.282.635,20	131.892.478,74	230.175.113,94
Inversions de reposició	707.819,33	1.772.199,38	2.480.018,71

Ingressos

	Primària	Hospital	Gerència Territorial
Facturació tercers	605.120,78	9.110.021,17	9.715.141,95
Facturació FISS	562.745,15	518.850,92	1.081.596,07



Equip directiu

Gerència Territorial ICS Girona

Dr. Gabriel Coll de Tuero (fins a 30 de juny)
Dr. Rafel Gracia Escoriza (des de l'1 de juliol)

Director de Recursos Humans territorial

Sr. Lluís Gamell Àlvarez

Director econòmic i financer territorial

Sr. Salvador Bartrolí Jordà (des de l'1 de desembre)

Cap de la Unitat de Tecnologies i Comunicacions Territorials

Dr. Delfí Faixedas Brunsoms

Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta

Director/a

Dr. Rafel Gràcia Escoriza (fins al 30 de juny)
Dra. Àngels Morales Lozano (des de l'1 d'agost)

Director/a mèdic/a

Dra. Àngels Morales Lozano (fins al 31 de juliol)
Dr. Josep Roig Garcia (des del 15 de setembre)

Directora d'infermeria

Sra. Rosa Suñer Soler

Directora de Serveis Generals

Sra. Margarita Mató López

Director econòmic i financer

Sr. Àngel Bernatallada Vila (fins al desembre)

Cap de la secretaria tècnica

Dra. Virgínia Benavente Ballesteros

Coordinadora d'atenció ambulatoria

Sra. Cristina Barceló Vidal

Atenció primària

Directora dels Serveis d'Atenció Primària

Dra. Sara Rodríguez Requejo

Director dels Serveis d'Atenció Primària Girona Nord

Dr. Antoni Agustí Martí (fins al 30 d'abril)
Dr. Francesc German Rebull (des del 2 de maig)

Director dels Serveis d'Atenció Primària Girona Sud

Dr. Esteve Avellana Revuelta

Coordinadora de Processos d'Infermeria dels Serveis d'Atenció Primària Àmbit Girona

Sra. Carme Graboleda Poch

Cap de l'Àrea Economicofinancera

Sr. Salvador Bartrolí Jordà (fins al desembre)

Cap de l'Àrea de Gestió d'Infraestructures

Sr. Xavier Morera Bauxell

Cap de l'Àrea d'Avaluació i Recerca

Dra. Concepció Morera Jordan

Cap de l'Àrea de Recursos Humans

Sr. David Estruch Mas

Generalitat de Catalunya
Departament de Salut

© Institut Català de la Salut
Gerència Territorial Girona

Av. França, s/n
17007 Girona
Tel. 972 94 02 00
hospital.girona.ics@gencat.cat

Coordinació: Gabinet de Comunicació ICS Girona

Realització: Hores extraordinàries, SL
Disseny gràfic: Víctor Oliva. Disseny gràfic SL
Fotografies: Glòria Ametller, Xavier Linares, MAP architects, Mireia Ros, Quim Roser, Francesc Solà, Francesca Terron i arxiu de l'ICS
Impressió: GR Impresores
Dipòsit legal: B-XX.XXX-2009

